2025年度济南市市中区
投资促进局部门决算

目　录

第一部分 部门概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分 2025年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分 名词解释
第五部分 附件

第一部分

部门概况

一、部门职责

（一）贯彻执行国家、省、市关于投资促进的法律、法规、规章、政策；负责统筹协调和监督检查全区投资促进工作；参与拟订全区开放型经济发展相关政策措施。

（二）负责研究国内外投资促进政策和发展趋势，提出相关对策和建议；负责拟订全区投资促进政策和年度计划。

（三）负责建立全区投资促进工作综合评价体系，制定全区投资促进工作考核办法并组织实施。

（四）负责全区投资环境营销策划，包装和推介全区重点区域、重点产业、重大招商引资项目；负责境内外招商引资项目信息的收集、筛选，确定重点招商项目和重大招商项目；负责利用招商平台发布投资促进相关信息。

（五）承担协助市投资促进局组织外商投资企业年度经营情况联合申报工作；负责配合市投资促进局健全来区投资企业投资事项投诉协调和督办工作制度；负责健全全区投资服务体系。

（六）组织开展与上级有关政府职能部门、规模企业集团、境内外知名机构、高校、驻区（驻济、驻鲁）总部、商会、协会等投资促进战略合作。

（七）拟订全区重大投资促进活动计划并牵头组织实施；负责健全招商引资同质化竞争调处机制，规范全区招商引资工作秩序。

（八）指导和参与全区重点招商引资项目洽谈、协调和督办工作；负责意向项目评估、准入、选址和流转；负责建立、管理和维护产业招商专家库、智库；承担签约项目推进过程中的跟踪、协调和服务工作；统筹协调街道、产业园区等招商主体和区直有关部门，加强对央企、跨国公司区域总部基地等的招商引资工作。

（九）指导街道、产业园区等招商主体和区直有关部门根据全区投资促

进年度计划制定年度任务目标，并负责汇总、编报、下达；负责调研、收集、汇总、分析全区重大招商引资项目推进过程中的矛盾和问题，并提出解决意见和建议。

（十）负责拟订全区招商引资队伍建设规划和教育培训计划并组织实施，指导街道、产业园区和区直有关部门加强招商引资队伍建设。

（十一）组织拟订优化投资环境的政策措施。

（十二）负责本部门党的建设、意识形态、宣传思想和群众工作。

（十三）履行法律、法规、规章规定的其他职责。

（十四）完成区委、区政府交办的其他任务。

（十五）职能转变。按照党中央、国务院关于转变政府职能、深化放管服改革，深入推进审批服务便民化的决策部署，认真落实省委、省政府深化“一次办好”改革，市委、市政府及区委、区政府深化“一次办成”改革的要求，组织推进本系统转变政府职能，深化简政放权，创新监管方式，落实监管责任，加快投资促进工作高质量发展。

二、机构设置

从单位构成看，济南市市中区投资促进局部门决算包括：济南市市中区投资促进局本级。

纳入济南市市中区投资促进局2025年度部门决算编制范围的二级预算单位包括：

济南市市中区投资促进局本级

第二部分

2025年度部门决算表

收入支出决算总表

公开01表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	799.29	一、一般公共服务支出	32	604.49
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	94.15
	9		九、卫生健康支出	40	42.46
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	58.19
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	799.29	**本年支出合计**	58	799.29
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	799.29	**总计**	62	799.29

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
	合计	799.29	799.29					
201	一般公共服务支出	604.49	604.49					
20113	商贸事务	604.49	604.49					
2011301	行政运行	261.66	261.66					
2011302	一般行政管理事务	40.00	40.00					
2011306	外资管理	19.67	19.67					
2011350	事业运行	283.16	283.16					
208	社会保障和就业支出	94.15	94.15					
20805	行政事业单位养老支出	91.94	91.94					
2080501	行政单位离退休	10.45	10.45					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	54.33	54.33					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	27.16	27.16					
20899	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21					
2089999	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21					
210	卫生健康支出	42.46	42.46					
21011	行政事业单位医疗	42.46	42.46					
2101101	行政单位医疗	16.70	16.70					
2101102	事业单位医疗	25.76	25.76					
221	住房保障支出	58.19	58.19					
22102	住房改革支出	58.19	58.19					
2210201	住房公积金	58.19	58.19					

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计	799.29	739.62	59.67			
201	一般公共服务支出	604.49	544.82	59.67			
20113	商贸事务	604.49	544.82	59.67			
2011301	行政运行	261.66	261.66				
2011302	一般行政管理事务	40.00		40.00			
2011306	外资管理	19.67		19.67			
2011350	事业运行	283.16	283.16				
208	社会保障和就业支出	94.15	94.15				
20805	行政事业单位养老支出	91.94	91.94				
2080501	行政单位离退休	10.45	10.45				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	54.33	54.33				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	27.16	27.16				
20899	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21				
2089999	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21				
210	卫生健康支出	42.46	42.46				
21011	行政事业单位医疗	42.46	42.46				
2101101	行政单位医疗	16.70	16.70				
2101102	事业单位医疗	25.76	25.76				
221	住房保障支出	58.19	58.19				
22102	住房改革支出	58.19	58.19				
2210201	住房公积金	58.19	58.19				

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	799.29	一、一般公共服务支出	33	604.49	604.49		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	94.15	94.15		
	9		九、卫生健康支出	41	42.46	42.46		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	58.19	58.19		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	799.29	本年支出合计	59	799.29	799.29		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	799.29	总计	64	799.29	799.29		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	799.29	739.62	59.67
201	一般公共服务支出	604.49	544.82	59.67
20113	商贸事务	604.49	544.82	59.67
2011301	行政运行	261.66	261.66	
2011302	一般行政管理事务	40.00		40.00
2011306	外资管理	19.67		19.67
2011350	事业运行	283.16	283.16	
208	社会保障和就业支出	94.15	94.15	
20805	行政事业单位养老支出	91.94	91.94	
2080501	行政单位离退休	10.45	10.45	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	54.33	54.33	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	27.16	27.16	
20899	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21	
2089999	其他社会保障和就业支出	2.21	2.21	
210	卫生健康支出	42.46	42.46	
21011	行政事业单位医疗	42.46	42.46	
2101101	行政单位医疗	16.70	16.70	
2101102	事业单位医疗	25.76	25.76	
221	住房保障支出	58.19	58.19	
22102	住房改革支出	58.19	58.19	
2210201	住房公积金	58.19	58.19	

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	699.95	302	商品和服务支出	28.57	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	146.17	30201	办公费	1.30	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	149.44	30202	印刷费	0.31	30702	国外债务付息	
30103	奖金	92.14	30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	121.04	30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	54.33	30207	邮电费	1.34	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	27.16	30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	27.44	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	15.01	30211	差旅费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	2.21	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	58.19	30213	维修（护）费		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	6.80	30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	11.10	30216	培训费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费	3.75	31013	公务用车购置	
30302	退休费	8.38	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费	0.08	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费	2.50	399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	4.62	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费	2.95	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	11.71	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助	2.72	30299	其他商品和服务支出	0.02			
人员经费合计		711.05	公用经费合计					28.57

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本部门没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：济南市市中区投资促进局　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6.70		2.95		2.95	3.75	6.70		2.95		2.95	3.75

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025年度收、支总计均为799.29万元。与2024年相比，收、支总计各减少532.18万元，下降39.97%。主要是上年含一次性重大项目招商专项及招商扶持资金，本年按过紧日子要求压减招商活动、宣传推介、委托招商等弹性项目支出。

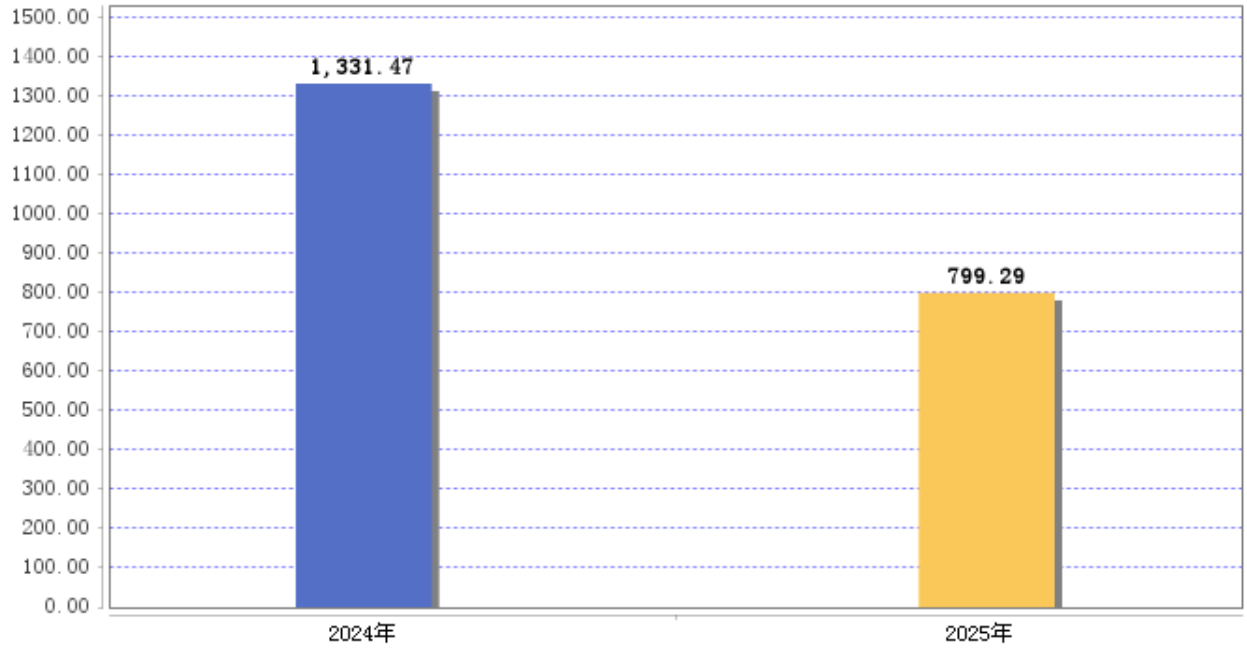


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025年度收入合计799.29万元，其中：财政拨款收入799.29万元，占100%。

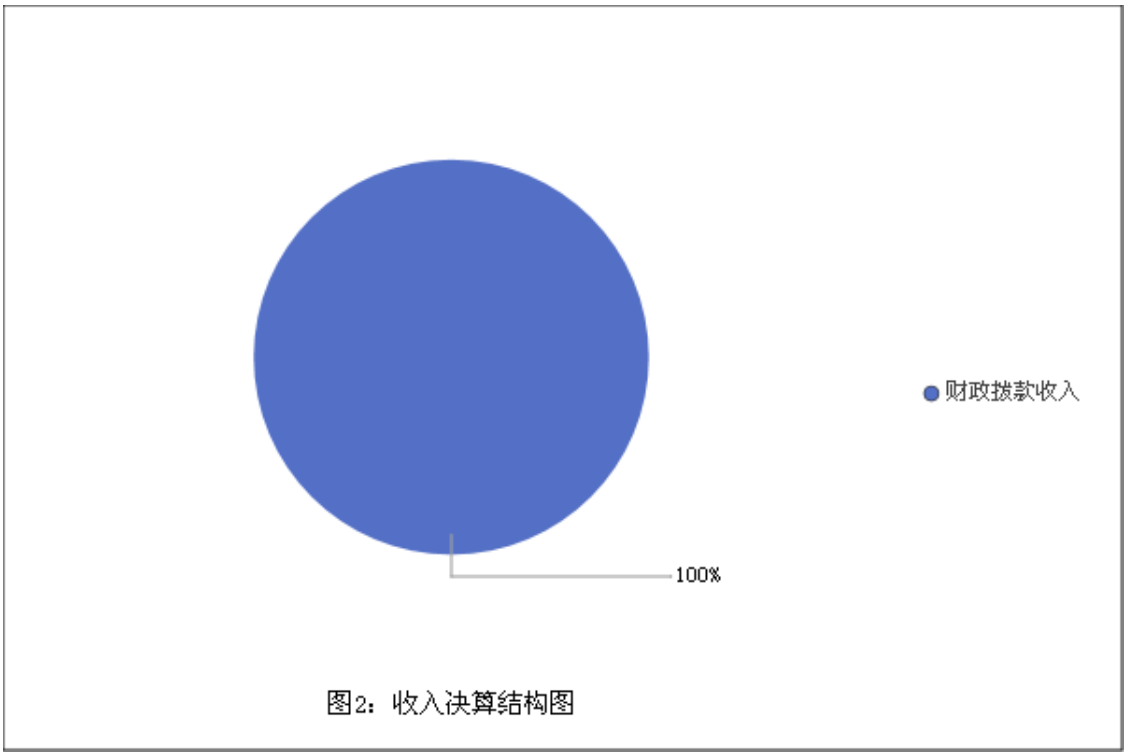


图2：收入决算结构图

（二）收入决算具体情况

1.财政拨款收入799.29万元。与2024年度相比，减少532.18万元，下降39.97%。主要是上年一次性招商专项补助不再延续，本年财政拨款聚焦行政运行、外资管理、事业运行等刚性支出所致。

2.上级补助收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类收入。

3.事业收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类收入。

4.经营收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类收入。

5.附属单位上缴收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类收入。

6.其他收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类收入。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025年度支出合计799.29万元，其中：基本支出739.62万元，占92.53%；项目支出59.67万元，占7.47%。

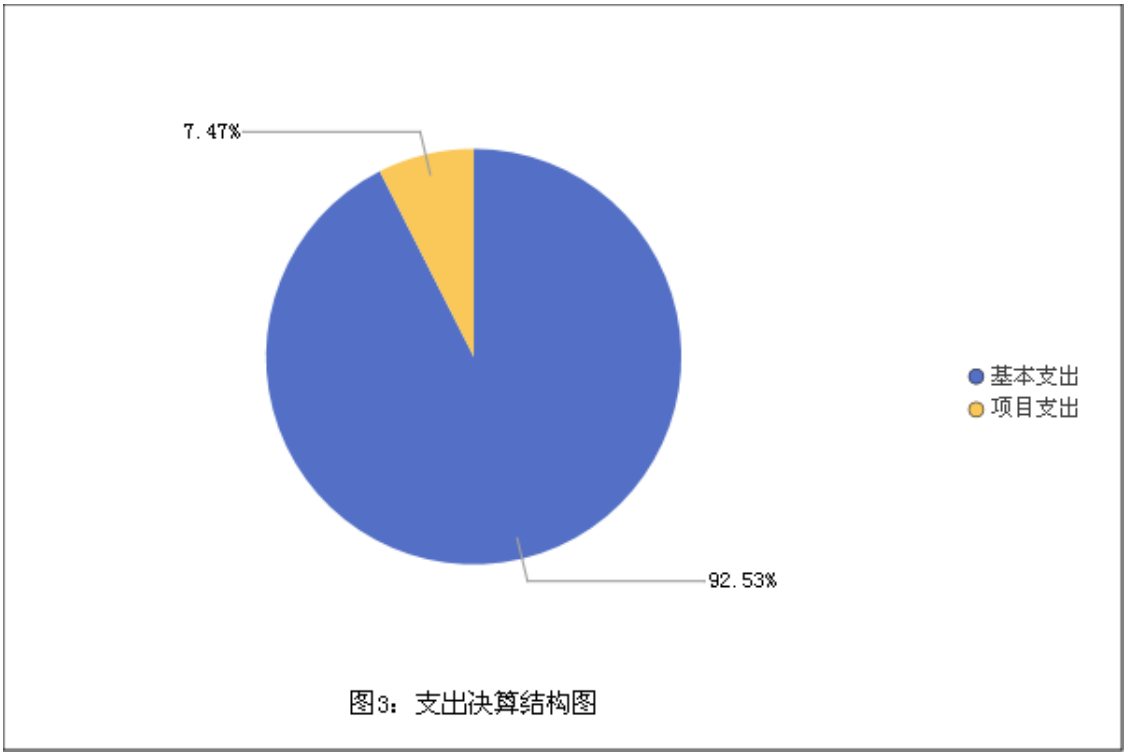


图3：支出决算结构图

（二）支出决算具体情况

1.基本支出739.62万元。与2024年度相比，减少9.77万元，下降1.3%。主要是厉行节约压减公用经费，人员经费随工资社保基数小幅调整，基本支出总体趋稳。

2.项目支出59.67万元。与2024年度相比，减少522.42万元，下降89.75%。主要是上年一次性招商专项补助不再延续，本年项目支出仅保留招商活动、外资管理、投资环境营销等必需业务。

3.上缴上级支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类支出。

4.经营支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是

本单位无此类支出。

5.对附属单位补助支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无此类支出。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款收、支总计均为799.29万元。与2024年相比，财政拨款收、支总计各减少532.18万元，下降39.97%。主要是压减非刚性项目预算，本级财政拨款回归“保人员、保运转、保基本招商职能”结构所致。

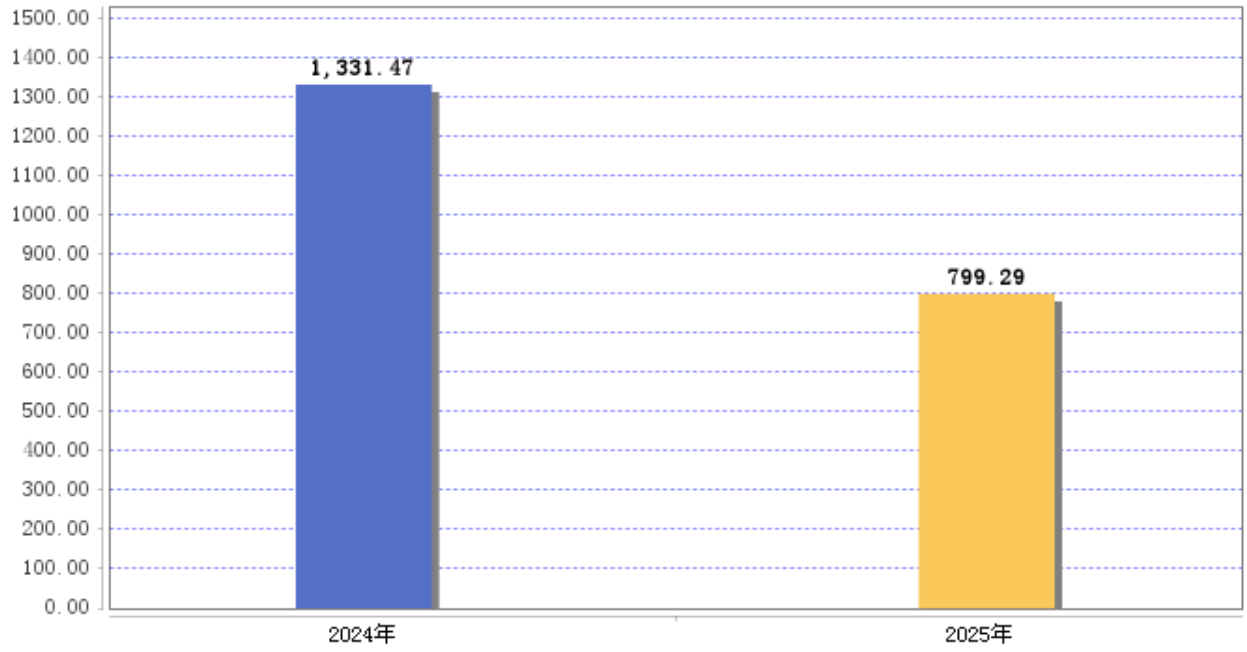


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障招商引资活动、外资管理服务、投资环境营销、招商项目跟踪等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，一般公共服务（商贸事务）方面的支出规模较大，主要是：一般公共服务支出

（类）商贸事务（款），2025年度决算数为604.49万元，占财政拨款支出总额的75.63%，主要用于行政运行、事业运行、一般行政管理事务、外资管理、招商推介与项目投资服务等方面。

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出799.29万元，占本年支出合计的100%。与2024年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少532.18万元，下降39.97%。主要是上年一次性招商专项补助不再延续，财政拨款支出向人员经费与基本招商职能倾斜所致。

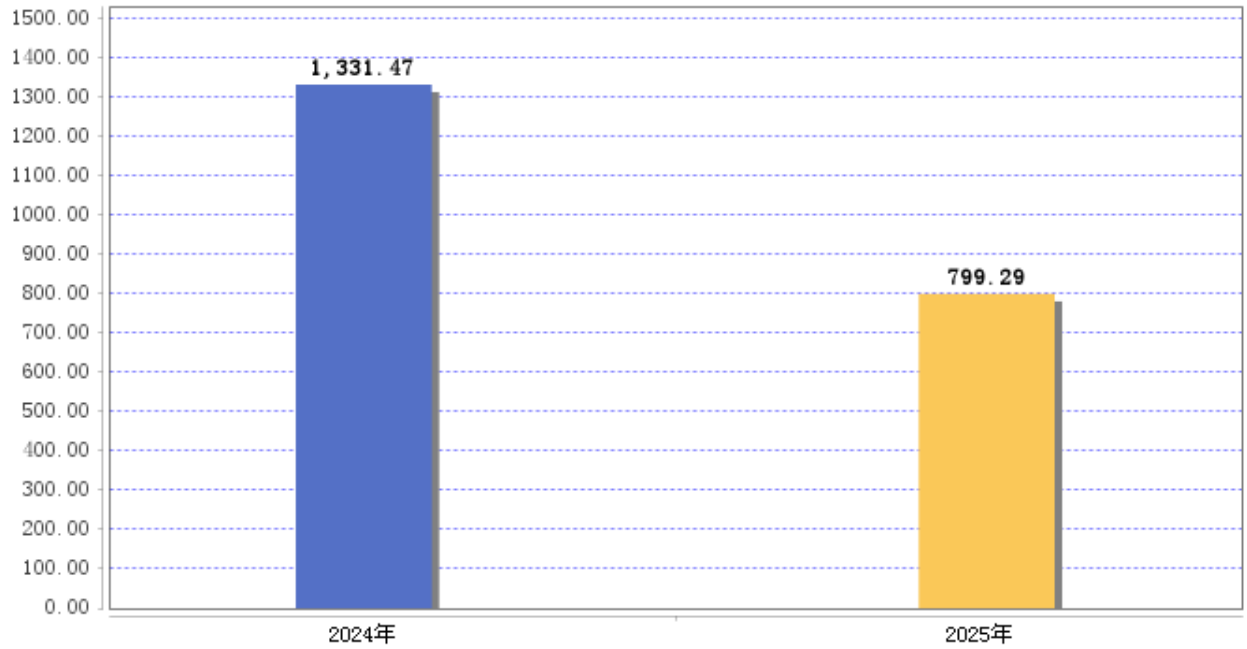


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出799.29万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出（类）支出604.49万元，占75.63%；社会保障和就业支出（类）支出94.15万元，占11.78%；卫生健康支出（类）支出42.46万元，占5.31%；住房保障支出（类）支出58.19万元，占7.28%。

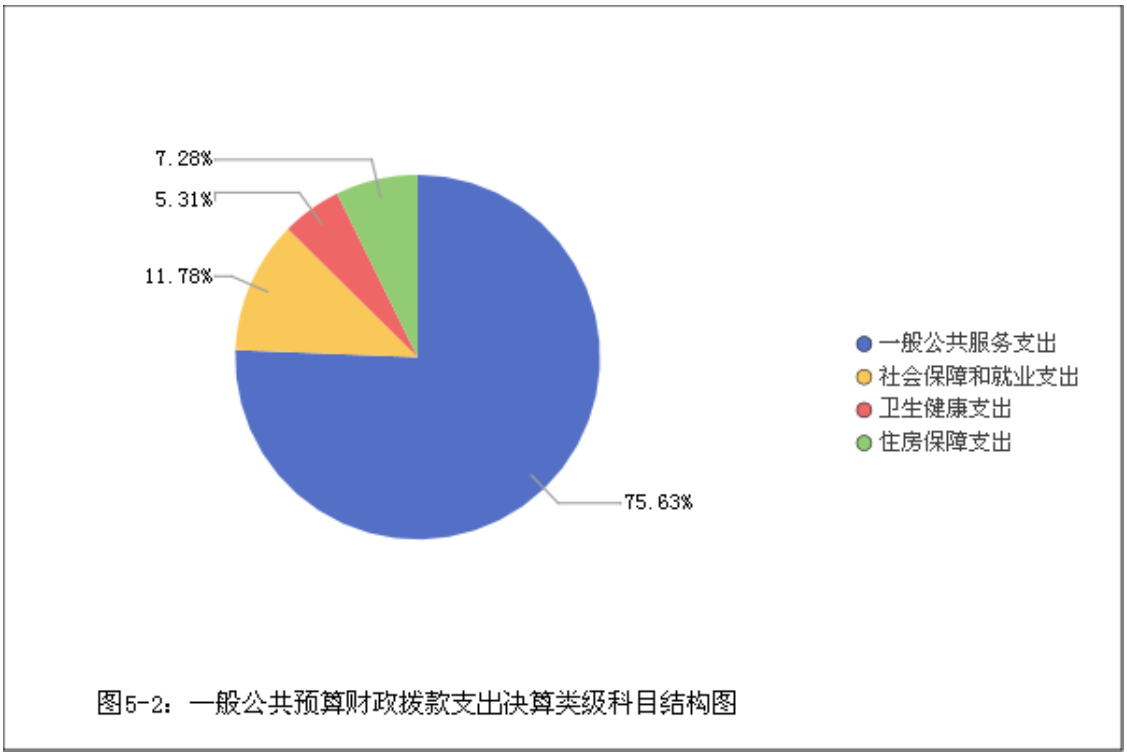


图5-2：一般公共预算财政拨款支出决算类级科目结构图

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为645.28万元，支出决算为799.29万元，完成年初预算的123.87%。决算数大于年初预算数，主要原因是人员正常工资晋级、社保公积金缴费基数调整，以及年中追加外资管理、招商活动类等刚性业务经费所致。其中：

1. 一般公共服务支出（类）商贸事务（款）行政运行（项）。年初预算为209.29万元，支出决算为261.66万元，完成年初预算的125.02%。决算数大于年初预算数，主要原因是行政人员工资晋级、奖金发放、机关养老和医保缴费基数上调所致。

2. 一般公共服务支出（类）商贸事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为12.11万元，支出决算为40万元，完成年初预算的330.31%。决算数大于年初预算数，主要原因是年中追加招商推介、投资环境营销、重大招商活动对接等事务性经费所致。

3. 一般公共服务支出（类）商贸事务（款）外资管理（项）。年初预算

为0万元，支出决算为19.67万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是年中追加利用外资奖励资金据实安排专项经费所致。

4. 一般公共服务支出（类）商贸事务（款）事业运行（项）。年初预算为232.15万元，支出决算为283.16万元，完成年初预算的121.97%。决算数大于年初预算数，主要原因是投资促进服务中心事业人员绩效工资、社保缴费基数调整及编内人员变动所致。

5. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）。年初预算为16.65万元，支出决算为10.45万元，完成年初预算的62.76%。决算数小于年初预算数，主要原因是退休人员待遇据实发放。

6. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为54.73万元，支出决算为54.33万元，完成年初预算的99.27%。决算数与年初预算数基本持平。

7. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为27.36万元，支出决算为27.16万元，完成年初预算的99.27%。决算数与年初预算数基本持平。

8. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算为2.37万元，支出决算为2.21万元，完成年初预算的93.25%。决算数小于年初预算数，主要原因是工伤、失业等附加社保按实际人数和基数调整所致。

9. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为17.78万元，支出决算为16.7万元，完成年初预算的93.93%。决算数小于年初预算数，主要原因是行政人员医保缴费基数调整及人员变动所致。

10. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗

（项）。年初预算为25.76万元，支出决算为25.76万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

11. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为47.08万元，支出决算为58.19万元，完成年初预算的123.6%。决算数大于年初预算数，主要原因是缴存基数上调，以及以前年度住房公积金差额补缴所致。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算739.62万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费711.05万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费、其他对个人和家庭的补助等。

公用经费28.57万元，主要包括：办公费、印刷费、邮电费、公务接待费、劳务费、委托业务费、工会经费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本部门没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为6.7万元，支出决算为6.7万元，完成全年预算数的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1.因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2.公务用车购置及运行维护费全年预算数为2.95万元，支出决算为2.95万元，完成全年预算数的100%。其中：

公务用车购置费支出0万元，2025年使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费支出2.95万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费等支出。截至2025年12月31日，财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为2辆。

3.公务接待费全年预算数为3.75万元，支出决算为3.75万元，完成全年预算数的100%。其中：国内接待费3.75万元，主要用于外来投资企业考察对接、招商推介活动公务接待等，共计接待19批次、197人次（含外事接待2批次、37人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出说明

2025年度机关运行经费支出28.57万元，比年初预算数减少12.58万元，下降30.57%，主要原因是落实过紧日子要求，压减办公费等一般性支出，严控行政运行成本所致。

十一、政府采购支出说明

2025年度政府采购支出总额3.03万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出3.03万元。授予中小企业合同金额3.03万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额

2.51万元，占授予中小企业合同金额的82.84%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，本部门共有车辆2辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车2辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车0辆， 单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，济南市市中区投资促进局组织对2025年度区级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目4个，涉及预算资金96.28万元，占部门区级预算项目支出总额的100%。

组织对“利用外资奖励资金－区级”“利用外资奖励资金－市级”等2个项目开展了部门评价，涉及预算资金19.67万元。

（二）区级预算项目绩效自评结果。济南市市中区投资促进局2025年度区级预算项目绩效自评的4个项目中，2个项目自评等级为“优”，1个项目自评等级为“良”，1个项目自评等级为“中”。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢等问题。

今年在部门决算中反映了2025年度全部区级预算项目绩效自评结果，以及“工作经费”“招商工作经费”“利用外资奖励资金－区级”“利用外资奖励资金－市级”等4个项目的绩效自评表。

1.工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为74.24分。全年预算数为12.11万元，执行数为2.11万元，完成预算的17.42%。项目绩效目标完成情况：该项目围绕单位工作职责，有力推动局日常工作的开展。慰问走访贫困户12次，及时率100%。在春节、中秋为单位在职人员及退休人员发放节日福利2次，保障在职及退休人员权益，工作人员满意度达到100%。发现的主要问题及原因：根据全区临时工作安排，出国境双招双引活动未成行。因出国境活动临时取消，导致“因公出国（境）次数”等指标未完成年度指标值。下一步改进措施：加强预算管理，确保项目的科学性，要在进行调查研究的基础上，充分论证项目立项的必要性、投入经济性、绩效目标合理性、实施方案可行性，确保项目具有可操作性，项目实施达到预期效果，发挥最大效益。

2.招商工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为89.88分。全年预算数为64.49万元，执行数为37.89万元，完成预算的58.75%。项目绩效目标完成情况：该项目主要用于认真贯彻落实区委、区政府确立的招商引资工作总体思路，聚焦中心任务、突出工作重点，不断推动招商引资工作实现突破提升。年内举办招商推介活动1次，赴外地考察洽谈项目18次，完成率、及时率均达到100%，全年引进企业（项目）41家（个），实际使用外资1300万美元。发现的主要问题及原因：该项目为年内根据实际工作安排，经批准追加招商工作经费预算项目，导致“项目成本控制数”等成本指标实际完成指标值超过年度指标值。下一步改进措施：加强预算管理，增加预算编制的科学性与准确性，结合工作实际，提高单位项目支出资金使用、项目实施精细化管理水平。

3.利用外资奖励资金—区级项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99分。全年预算数为9.84万元，执行数为9.84万元，完

成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目主要用于根据省、市、区三级利用外资政策规定，对外商投资企业按注册资本当年实际到账外资等情况予以奖励，提高利用外资水平和质量，促进我区经济社会更好更快发展。年内应奖励外资企业1家，企业实际到位资金1045万美元，奖励企业条件符合率100%。根据市级文件要求，区级配套奖励资金已全部发放至企业。发现的主要问题及原因：资金拨付受区级财力影响相对滞后，企业满意度降低，未完成年度指标值。下一步改进措施：加强与区财政局沟通，加快预算执行进度。

4.利用外资奖励资金—市级项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99分。全年预算数为9.84万元，执行数为9.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目主要用于根据省、市、区三级利用外资政策规定，对外商投资企业按注册资本当年实际到账外资等情况予以奖励，提高利用外资水平和质量，促进我区经济社会更好更快发展。年内应奖励外资企业1家，企业实际到位资金1045万美元，奖励企业条件符合率100%，根据市级文件要求，奖励资金已全部发放至企业。发现的主要问题及原因：资金拨付受区级财力影响相对滞后，企业满意度降低，未完成年度指标值。下一步改进措施：加强与区财政局沟通，加快预算执行进度。

2025年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）中央对地方转移支付项目绩效自评结果。本部门无中央对地方转移支付绩效自评项目。

（四）部门评价结果。“利用外资奖励资金—区级”“利用外资奖励资金—市级”项目，绩效评价等级为“优”。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

（五）财政重点评价结果。本部门未有向区人大常委会报告的财政重点评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）行政运行（项），主要用于反映行政单位的基本支出。

十七、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）一般行政管理事务（项），主要用于反映行政单位未单独设置项级科目的其他项目支出。

十八、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）外资管理（项），主要用于反映商贸部门外资管理方面的支出。

十九、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）事业运行（项），主要用于反映事业单位的基本支出。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项），主要用于反映行政单位开支的离退休经费。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十二、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

二十三、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于反映除上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

二十四、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于反映财政部门安排的行政单位基本医疗保险缴费经费。

二十五、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项），主要用于反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费。

二十六、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于反映机关事业单位按照国家规定为在职职工缴存的住房公积金单位承担部分。

第五部分

附件

2025年度区级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：济南市市中区投资促进局

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
对下转移支付项目绩效自评				
区本级项目支出绩效自评				
1	工作经费	济南市市中区投资促进局	74.24	中
2	招商工作经费	济南市市中区投资促进局	89.88	良
3	利用外资奖励资金-区级	济南市市中区投资促进局	99.00	优
4	利用外资奖励资金-市级	济南市市中区投资促进局	99.00	优

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">工作经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">济南市市中区投资促进局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">济南市市中区投资促进局</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算执行情况（10分）</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td colspan="2">得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>12.11</td><td>12.11</td><td>2.11</td><td>10</td><td>17.42%</td><td colspan="2">1.74</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>12.11</td><td>12.11</td><td>2.11</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="6">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">根据单位三定方案中主要职责开展各项工作。因公出国（境）开展双招双引活动2次，走访贫困户不少于12次，做好本单位在职人员及退休人员2次节日福利支出,保障在职及退休人员权益以及双招双引工作开展，工作人员满意度超过95%。严格控制项目成本，福利走访控制数2.11万元，因公出国（境）成本控制数10万元，项目总成本控制数12.11万元。</td><td colspan="6">围绕单位工作职责，有力推动局日常工作的开展。慰问走访贫困户12次，及时率100%。在春节、中秋为单位在职人员及退休人员发放节日福利2次，保障在职及退休人员权益，工作人员满意度达到100%。根据全区临时工作安排出国境双招双引活动未成行，导致因公出国（境）相关指标未完成。</td></tr>
<tr><td rowspan="15">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值（A）</td><td>实际完成指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td colspan="2">偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">成本指标</td><td rowspan="4">经济成本指标</td><td>项目成本控制数</td><td>≤12.11万元</td><td>2.11万元</td><td>2.5</td><td>2.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>福利走访控制数</td><td>≤2.11万元</td><td>2.11万元</td><td>2.5</td><td>2.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>因公出国（境）成本控制数</td><td>≤10万元</td><td>0</td><td>2.5</td><td>2.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>走访贫困户每户慰问品标准控制数</td><td>≤0.03万元</td><td>0.03万元</td><td>2.5</td><td>2.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="8">产出指标</td><td rowspan="3">数量指标</td><td>走访贫困户次数</td><td>≥12次</td><td>12次</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>节日福利发放次数</td><td>≥2次</td><td>2次</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>因公出国（境）次数</td><td>≥2次</td><td>0</td><td>5</td><td>0</td><td colspan="2">根据全区临时工作安排出国境双招双引活动未成行，下一步加强预算管理，增加预算编制的科学性与准确性。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">质量指标</td><td>因公出国（境）工作任务达标率</td><td>＝100%</td><td>0</td><td>5</td><td>0</td><td colspan="2">根据全区临时工作安排出国境双招双引活动未成行，下一步加强预算管理，增加预算编制的科学性与准确性。</td></tr>
<tr><td>福利发放资格符合率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="3">时效指标</td><td>项目完成时间</td><td>2025年12月31日前</td><td>2025年12月</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>福利发放时限</td><td>春节、中秋</td><td>春节、中秋</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>扶贫走访及时率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>5</td><td>5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td rowspan="2">社会效益指标</td><td>在职及退休人员权益保障率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>7.5</td><td>7.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>出国（境）双招双引工作保障率</td><td>＝100%</td><td>0</td><td>7.5</td><td>0</td><td colspan="2">根据全区临时工作安排出国境双招双引活动未成行，下一步加强预算管理，增加预算编制的科学性与准确性。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">可持续影响指标</td><td>福利保障政策可延续性</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>7.5</td><td>7.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>机构运行可持续性</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>7.5</td><td>7.5</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>工作人员满意度</td><td>≥95%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">74.24</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7">根据全区临时工作安排，出国（境）双招双引活动未成行，导致部分涉及出国（境）活动任务实际指标值未完成年度指标值，项目评价等级为“中”。下一步加强预算管理，增加预算编制的科学性与准确性，结合工作实际，提高单位项目支出资金使用、项目实施精细化管理水平。</td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">招商工作经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">济南市市中区投资促进局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">济南市市中区投资促进局</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算执行情况（10分）</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>64.49</td><td>37.89</td><td>10</td><td>58.75%</td><td>5.88</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>64.49</td><td>37.89</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">以省市考核指标为抓手，坚持统筹协调，凝聚全力，完善招商引资体制机制；坚持挖掘资源，强链补链，深度融入区域发展大格局；坚持精准招商，招大引强，提升招商引资工作层次，为新时代社会主义现代化活动品质强区建设贡献力量 。通过举办招商推介活动1次、赴外地考察洽谈项目不少于14次等方式，达到全年引进企业（项目）不低于30家（个），实际使用外资1200万美元。</td><td colspan="4">我局紧紧围绕中心工作，积极履职尽责，持续招强引优，推动招商引资工作质效提升。举办招商推介活动1次，赴外地考察洽谈项目18次，完成全年引进企业（项目）41家（个），实际使用外资1300万美元。根据实际工作安排，经批准追加招商工作经费预算，导致部分经济成本指标实际完成指标值超过年度指标值。</td></tr>
<tr><td rowspan="15">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值（A）</td><td>实际完成指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="3">成本指标</td><td rowspan="3">经济成本指标</td><td colspan="2">项目成本控制数</td><td>≤30万元</td><td>37.89万元</td><td>4</td><td>1</td><td>根据实际工作安排，经批准追加招商工作经费预算，导致实际完成指标值超过年度指标值。</td></tr>
<tr><td colspan="2">举办招商推介活动成本控制数</td><td>≤23万元</td><td>20.57万元</td><td>3</td><td>3</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">赴外地考察洽谈项目成本控制数</td><td>≤7万元</td><td>17.32万元</td><td>3</td><td>0</td><td>根据实际工作安排，经批准追加差旅费预算，导致实际完成指标值超过年度指标值。</td></tr>
<tr><td rowspan="6">产出指标</td><td rowspan="2">数量指标</td><td colspan="2">举办招商推介活动次数</td><td>≥1次</td><td>1次</td><td>7</td><td>7</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">赴外地考察洽谈项目次数</td><td>≥14次</td><td>18次</td><td>7</td><td>7</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">质量指标</td><td colspan="2">举办招商推介活动完成率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>6.5</td><td>6.5</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">赴外地考察洽谈项目完成率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>6.5</td><td>6.5</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">时效指标</td><td colspan="2">举办招商推介活动及时率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>6.5</td><td>6.5</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">赴外地考察洽谈项目及时率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>6.5</td><td>6.5</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">实际使用外资数</td><td>≥1200万美元</td><td>1300万美元</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">全年引进企业（项目）数</td><td>≥30家（个）</td><td>41家</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">相关部门参与率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业满意度</td><td>≥90%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">89.88</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">利用外资奖励资金－区级</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">济南市市中区投资促进局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">济南市市中区投资促进局</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算执行情况（10分）</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td>10</td><td>100.00%</td><td>10.00</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">为提高利用外资水平和质量，依据省、市、区三级利用外资政策规定，对外商投资企业按注册资本当年实际到账外资等情况予以奖励，资金由市级财政和县区级财政共同安排。根据区内外资企业情况提出奖励资金的申请，经市县投资促进部门批复后启动资金发放。2025年预计对1家企业兑现奖补资金，到位资金超过1045万美元，外资企业满意度超过90%。</td><td colspan="4">我局通过政策上门、平台推广、培训宣导等多种方式做好政策宣传解读工作，外资政策推广率超过90%，确保所有外资企业及时知悉并享受政策红利。年内奖励外资企业1家，需奖励企业实际到位资金1045万美元，条件符合率100%，兑现区级政策资金9.835万元。</td></tr>
<tr><td rowspan="11">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值（A）</td><td>实际完成指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td colspan="2">各类奖补政策兑现资金成本控制数</td><td>≤9.835万元</td><td>9.835万元</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">奖励外资企业数</td><td>＝1家</td><td>1家</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">需奖励企业条件符合率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">申报工作完成及时率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="5">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">需奖励企业实际到资数</td><td>≥1045万美元</td><td>1045万美元</td><td>6</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">社会效益指标</td><td colspan="2">外资政策推广率</td><td>≥90%</td><td>100%</td><td>6</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">推动当地经济发展</td><td>达标</td><td>达标</td><td>6</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">可持续影响指标</td><td colspan="2">监督管理机制健全性</td><td>健全</td><td>健全</td><td>6</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">档案管理完备性</td><td>完备</td><td>完备</td><td>6</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">外资企业满意度</td><td>≥90%</td><td>85%</td><td>10</td><td>9</td><td>未完成的主要原因是区财力紧张导致资金发放迟缓，企业满意度降低，下一步加强与区财政局沟通，加快预算执行进度。</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">99.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">利用外资奖励资金－市级</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">济南市市中区投资促进局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">济南市市中区投资促进局</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算执行情况（10分）</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A)</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td>10</td><td>100.00%</td><td>10.00</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td>9.84</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">为提高利用外资水平和质量，依据省、市、区三级利用外资政策规定，对外商投资企业按注册资本当年实际到账外资等情况予以奖励，资金由市级财政和县区级财政共同安排。根据区内外资企业情况提出奖励资金的申请，经市县投资促进部门批复后启动资金发放。2025年预计对1家企业兑现奖补资金，到位资金超过1045万美元，外资企业满意度超过90%。</td><td colspan="5">我局通过政策上门、平台推广、培训宣导等多种方式做好政策宣传解读工作，外资政策推广率超过90%，确保所有外资企业及时知悉并享受政策红利。年内奖励外资企业1家，需奖励企业实际到位资金1045万美元，条件符合率100%，兑现市级政策资金9.835万元。</td></tr>
<tr><td rowspan="12">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值（A）</td><td>实际完成指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td colspan="2">偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td>各类奖补政策兑现资金成本控制数</td><td>≤9.835万元</td><td>9.835万元</td><td>10</td><td>10</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>奖励外资企业数</td><td>＝1家</td><td>1家</td><td>15</td><td>15</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>需奖励企业条件符合率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>申报工作完成及时率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="5">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td>需奖励企业实际到资数</td><td>≥1045万美元</td><td>1045万美元</td><td>6</td><td>6</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">社会效益指标</td><td>外资政策推广率</td><td>≥90%</td><td>100%</td><td>6</td><td>6</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>推动当地经济发展</td><td>达标</td><td>达标</td><td>6</td><td>6</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">可持续影响指标</td><td>监督管理机制健全性</td><td>健全</td><td>健全</td><td>6</td><td>6</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>档案管理完备性</td><td>完备</td><td>完备</td><td>6</td><td>6</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>外资企业满意度</td><td>≥90%</td><td>85%</td><td>10</td><td>9</td><td colspan="2">未完成的主要原因是区财力紧张导致资金发放迟缓，企业满意度降低，下一步加强与区财政局沟通，加快预算执行进度。</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="8">99.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="8"></td></tr>
</table>

济南市市中区投资促进局

2025年度利用外资奖励资金项目

绩 效 评 价 报 告

山东信和有限责任会计师事务所

二〇二六年九月

济南市市中区投资促进局
2025年度利用外资奖励资金项目
绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目立项背景

利用外资奖励资金是济南市、区两级为鼓励和吸引优质外资项目落地、推动区域开放型经济发展的重要政策工具。随着济南市市中区经济高质量发展步伐加快，招商引资工作成为推动区域经济转型升级的重要抓手。济南市市中区投资促进局（以下简称“区投促局”）作为全区招商引资工作的主管部门，承担着策划招商项目、组织招商活动、引进优质企业等重要职责。为落实省、市、区三级利用外资奖励政策规定，对符合条件的外商投资企业按当年实际到账外资等情况予以奖励，激发外资企业投资意愿、稳定存量外资存量，市中区投促局设立2025年度利用外资奖励资金项目，旨在以真金白银的政策兑现，增强外资企业投资信心，进一步优化营商环境，推动更多优质外资项目落地市中区。

2.项目内容

本项目主要内容包括：依据省、市、区三级利用外资

奖励政策规定，对当年实际到账外资的企业予以奖励兑现；根据区内外资企业实际情况提出奖励资金申请，经市、区投资促进部门审核批复后启动资金发放；通过政策上门、平台推广、培训宣导等多种方式做好政策宣传解读，确保政策红利及时惠及外资企业。本项目预算资金总额19.67万元，其中市级资金9.835万元、区级配套资金9.835万元，资金由市级财政与县区级财政共同安排。2025年度实际对1家符合条件的外商投资企业兑现奖补资金，需奖励企业实际到位资金1045万美元，奖励对象条件符合率100%，各类奖补政策兑现资金成本控制数9.835万元，项目资金全部执行完毕。

3.组织实施

项目由区投促局负责具体实施，成立了由局主要领导任组长的项目工作领导小组，明确了政策研究、申报审核、资金拨付、档案管理等工作分工，制定了项目实施方案和资金兑现流程，对各项经费支出进行了严格管理和控制。市级资金依据济南市财政局、济南市投促局《关于下达2023年度利用外资奖励资金（第一批）预算指标的通知》（济财工指〔2024〕78号）文件精神下达，区级配套资金依据《关于下达2023年度利用外资奖励资金（第一批）预算指标的通知》（市中财预〔2025〕109号）下达。

4.资金投入和使用情况

本项目2025年度预算资金总额为19.67万元（市级9.835万元、区级9.835万元），全部为财政拨款，实际执行数19.67万元，执行率100%，资金全部用于符合奖励条件的外资企业奖补资金兑现，预算执行规范、资金用途合规。

（二）绩效目标

1.总体绩效目标

通过利用外资奖励政策，做到应奖尽奖，充分发挥财政资金的引导和激励作用，取得一定的经济、社会、生态和可持续发展效益，推动全区利用外资高质量发展。

2.年度绩效目标

2025年度预计对1家符合条件的外商投资企业兑现奖补资金，奖励企业实际到位外资不少于1045万美元；奖励企业应奖尽奖率、奖励发放准确率均达到100%；申报评审工作、资金拨付工作按时间节点及时完成；外资政策推广率不低于90%；奖励外资企业满意度不低于90%；监督管理机制健全，档案管理完备。

二、评价基本情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

本次绩效评价旨在全面评估2025年度利用外资奖励资金项目的决策、过程、产出和效益情况，发现项目实施过程中存在的问题和不足，为今后项目预算的编制、执行及

政策完善提供参考依据。评价对象为区投促局2025年度利用外资奖励资金项目，评价范围涵盖项目的决策、过程、产出和效益等方面。

（二）绩效评价指标体系

根据项目特点和绩效目标，构建“决策—过程—产出—效益”四位一体的绩效评价指标体系。一级指标权重设置为：决策14%、过程16%、产出35%、效益35%，其中产出和效益指标合计权重70%，体现后评价阶段对实际成效的侧重。二级指标包括项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、社会效益、可持续影响、社会公众或服务对象满意度等。各指标分值权重依据指标的重要程度合理设置，详见本报告附件《指标体系及得分表》。

（三）绩效评价标准

本次绩效评价标准包括计划标准、行业标准、历史标准，用以对绩效指标完成情况进行比较。具体评定标准以预先制定的绩效目标、节点计划等数据为依据，按照评价要点对项目实际执行情况进行评分。

项目评定结果总分设置为100分，等级划分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

（四）评价组织实施与评价方法

本次绩效评价由区投促局负责组织实施，采用自评与外部评价相结合的方式，确保评价的客观性和公正性。评价方法主要包括资料审查、现场勘查、问卷调查等。

1.评价组织实施。一是评价准备阶段。成立评价工作组，梳理省、市、区三级利用外资奖励政策法规，了解项目基本情况及资金安排，明确评价目标和工作要求，草拟绩效评价工作方案及评价指标体系，制定项目资料清单，对项目资料和基础数据进行核实、全面分析和审核确认。二是实施评价阶段。通过线上、线下等形式进行调研，重点对项目前期决策合理性、资金使用规范性、项目产出达标情况以及产生的效益情况进行核实，对掌握的信息资料进行分类、整理和初步分析，形成调研结果，形成绩效评价预打分和初步评价意见。三是撰写并报送评价报告阶段。评价工作组综合前期收集的政策资料、项目调研结果以及完善后的评价意见等撰写评价报告，并与相关单位沟通完善评价报告。

2.评价方法。本次评价采用定量与定性相结合的方法，根据各项指标的实际完成情况与年度指标值的对比，确定评价得分。对于资金到位率、预算执行率等定量指标，通过计算出具体指标数值，按比例确定得分，即：若为正向指标，则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）×该指标分值；若定量指标为反向指标，则得分计算

方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）×该指标分值。对于考核合理性或合规性的定性指标，根据项目是否符合指标得分点确定得分，即：根据指标完成情况分为完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100%—80%（含）、80%—60%（含）、60%—0%合理确定分值。

三、绩效评价结论

一、综合评价结论

该项目绩效评价得分94.00分，评价结果为“优”。具体详见下表：

项目综合绩效评价得分情况表

评价指标	权重（%）	评价得分	得分率	等级	备注
1.决策	14.00	12.00	85.71%	**良**	**85.71%×14**
2.过程	16.00	15.00	93.75%	**优**	**93.75%×16**
3.产出	35.00	33.00	94.29%	**优**	**94.29%×35**
4.效益	35.00	34.00	97.14%	**优**	**97.14%×35**
综合绩效	**100.00**	**94.00**	**94.00%**	**优**	**12.00+15.00+33.00+34.00**

说明：得分率=评价得分÷该一级指标满分；综合得分=12.00+15.00+33.00+34.00=94.00分。

二、评价分析

1.决策指标（满分14分，得12.00分，得分率85.71%，评价等级“良”）

决策指标主要考核项目立项依据是否充分、立项程序

是否规范、绩效目标是否依据充分且与预算资金规模相匹配、绩效指标是否具有科学性和可衡量性、预算编制是否经过科学论证、资金分配是否有测算依据、资金额度与绩效目标是否相适应。

在立项依据充分性方面（满分3分，得2.50分）：项目立项符合国家法律法规、省市级利用外资奖励政策规定，符合市中区招商引资发展规划及区域经济发展需求，与区投促局部门职责范围相符，属于部门履职所需，项目奖励范围、标准与现行政策规定一致、不与相关部门同类项目重复，该项得2.50分。扣减0.5分的原因在于，项目立项虽与部门职责相符、政策依据充分，但在论证材料中对区级财政配套资金安排的时序性说明不够完整，一定程度上影响了该项满分取得。

在立项程序规范性方面（满分3分，得2.50分）：项目已按济南市财政局、济南市投促局文件要求提出奖励资金申请、履行审批程序，审批文件、批复及附件材料基本齐全规范，得2.5分。扣0.5分的原因在于，立项过程中部分佐证材料的归档规范性、与区级配套资金批复文件的衔接性有待加强，程序本身合规、完整，但材料细节的严谨程度尚有提升空间。

在绩效目标合理性方面（满分2分，得1.75分）：项目设定了与利用外资奖励工作相对应的总体绩效目标，绩效目标与实际工作内容（奖励企业数、到位外资量、政策推

广等）具有相关性，预期产出效益符合正常业绩水平，绩效目标与预算资金规模19.67万元相匹配，得1.75分。扣分原因在于，绩效目标中关于奖励企业条件符合率、资金拨付及时率等指标的设定虽已体现，但对区级配套资金下达时点不确定性带来的目标偏差考虑不够充分，未设置相应的弹性调节机制。

在绩效指标明确性方面（满分2分，得1.75分）：项目已将绩效目标细化分解为奖励外资企业数、应奖尽奖率、资金拨付及时率、外资政策推广率等指标，并通过清晰、可衡量的指标值予以体现，基本与项目目标任务数相对应，得1.75分。扣分原因在于，部分指标（如资金拨付及时率）的具体目标值设定缺乏更细化的节点计划支撑，可衡量的颗粒度尚有改进空间。

在预算编制科学性方面（满分2分，得1.75分）：预算编制依据省市级奖励标准、按实到外资测算，经过科学论证，预算内容与项目内容匹配，得1.75分。扣分的核心原因在于区级配套资金年初预算为0，未提前纳入年度预算安排，预算编制科学性在“资金分配是否提前安排、与年度资金规模适应”维度存在扣减，这也与后续资金下达时点的实际情况相呼应。

在资金分配合理性方面（满分2分，得1.75分）：市级资金9.835万元与区级配套资金9.835万元按级次合理分担，分配依据充分，分配额度与项目单位实际需要（奖励1家外

资企业、兑现 19.67 万元）相适应，得 1.75 分。扣分原因在于，资金级次之间的分担测算虽有依据，但区级配套资金实际下达时间为 2025 年 7 月，与市级资金下达时点存在一定间隔，资金级次同步性有待加强。

综合来看，决策指标得分 12.00 分，得分率 85.71%。该项目立项依据充分、程序规范、资金分配基本合理，决策质量总体良好；主要扣分项集中在预算编制科学性（区级年初预算为 0）和绩效指标细化颗粒度两个方面，反映出在项目前期决策中对资金时序性、目标弹性机制的考虑尚有提升空间。

2.过程指标（满分 16 分，得 15.00 分，得分率 93.75%，评价等级“优”）

过程指标主要考核资金到位情况、预算执行情况、项目资金使用的规范性和安全性、管理制度建立及执行情况，项目管理实施人员是否落实到位等。

在资金到位率方面（满分 2 分，得 2 分）：实际到位资金 19.67 万元与预算资金 19.67 万元之比为 100%，资金到位率 100%，得分 2 分。本项目资金保障程度高，对项目实施形成有力支撑。

在预算执行率方面（满分 2 分，得 2 分）：全年执行数 19.67 万元与全年预算数 19.67 万元之比为 100%，预算执行率 100%，得分 2 分。资金执行及时、全额到位，预算执行规范。

在使用合规性方面（满分 4 分，得 4 分）：项目资金使用符合国家财经法规、专项资金管理办法以及有关利用外资奖励资金的管理规定，资金拨付有完整的审批程序和手续，符合预算批复及奖励政策规定的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，得分 4 分。资金使用规范运行，安全性高。

在管理制度健全性方面（满分 4 分，得 4 分）：区投促局已制定或具有外资奖励资金管理、申报审核、资金拨付等相应管理制度，监督管理机制健全、档案管理完备，得分 4 分。相关制度对项目顺利实施形成有效保障。

在制度执行规范性方面（满分 4 分，得 3 分）：项目遵守法律法规和相关管理规定，申报评审资料基本齐全，实施人员条件、审核流程落实到位；但在项目资料归档的及时性、资金拨付受区级财力影响未能按预期节点完成两个方面存在扣减，扣 1 分，得 3 分。

综合来看，过程指标得分 15.00 分，得分率 93.75%。该项目资金到位率与预算执行率均达 100%，资金使用合规、管理制度健全，过程管理总体规范、高效，是四项指标中得分率最高的一项；主要扣分项集中在制度执行的及时性维度，尤其是项目资料归档及时性和资金拨付节点两个方面，反映出项目在实施过程中的执行时效管理仍有加强空间。

3.产出指标（满分 35 分，得 33.00 分，得分率 94.29%，

评价等级“优”）

产出指标主要考察项目实际完成数量情况、质量情况、时效情况、成本控制情况，是体现项目“干了什么、干得怎么样”的核心维度。

在产出数量方面（满分 12 分，得 11 分）：奖励外资企业数为 1 家，与年度指标值 1 家一致，正向指标，得分 6 分（满分）；奖励覆盖区县（区）数量完成率方面，项目奖励覆盖市中区 1 个区县（区），计划覆盖 1 个区县（区），完成率 100%，得分 5 分。扣 1 分的原因在于，项目受益范围仅覆盖本区少数外资企业，奖励覆盖广度有限，一定程度上影响了该项得分。产出数量合计得 11 分，得分率 91.67%。

在产出质量方面（满分 8 分，得 8 分）：奖励企业应奖尽奖率为 100%，符合奖励条件的企业全部纳入奖补范围，应奖尽奖率 100%，得分 4 分；奖励发放准确率为 100%，奖励对象、金额均经审核认定、无差错，发放准确率 100%，得分 4 分。项目奖励应奖尽奖、发放精准，产出质量优良，全额取得分值。

在产出时效方面（满分 10 分，得 9 分）：申报评审工作按预期时间节点完成，申报评审工作完成及时率 100%，得分 5 分；资金拨付及时率方面，因区级配套资金 2025 年 7 月才下达、资金发放相对滞后，按完成进度折算得分 4 分，扣 1 分。产出时效合计得 9 分，得分率 90%。

在产出成本方面（满分 5 分，得 5 分）：本项目各类奖

补政策兑现资金实际支出19.67万元，成本控制合格，未超预算，得分5分。项目成本控制有效。

综合来看，产出指标得分33.00分，得分率94.29%。该项目产出数量达标、产出质量优良、成本控制有效，产出结果整体优质；扣分项主要集中于奖励覆盖广度和资金拨付时效两个方面，反映出项目在覆盖范围和资金兑现速度上仍有提升空间，但也与区级财力状况密切相关。

4.效益指标（满分35分，得34.00分，得分率97.14%，评价等级“优”）

效益指标主要考察项目实施所产生的社会效益和可持续影响，以及服务对象满意度，是体现项目“带来了什么价值”的最终维度。

在社会效益方面（满分20分，得20分）：外资政策推广率为100%，高于90%的指标值，项目通过政策上门、平台推广、培训宣导等方式宣传解读政策，外资政策推广率100%，得分10分（满分10分）；推动当地经济发展方面，项目对吸引外资、推动区域经济高质量发展产生积极贡献，定性指标达标，得分10分。社会效益方面全额取得分值，政策效能释放充分。

在可持续影响方面（满分5分，得5分）：项目形成的监督管理机制健全、可持续，得分3分；项目各种档案资料完备，得分2分。项目成果可追溯、机制可持续，全额取得分值。

在社会公众或服务对象满意度方面（满分10分，得9分）：奖励外资企业满意度方面，企业满意度为85%，略低于90%的指标值，正向指标，按区间合理取值得9分，扣1分。扣分项的原因在于，区级财力紧张导致区级配套资金发放相对迟缓，在一定程度上影响了享受奖励资金的外资企业的满意度感受。

综合来看，效益指标得分34.00分，得分率97.14%。该项目对区域经济和社会产生积极效益，监督管理机制和档案管理健全完备，政策推广充分；主要扣分项集中于外资企业满意度（85%＜90%）一项，其根源在于区级资金下达时点偏晚、兑现周期延长，对服务对象满意度造成一定影响，是四项指标中唯一形成实质性扣减的满意度类指标。

三、综合评价小结

综合评价四项指标得分分别为：决策12.00分、过程15.00分、产出33.00分、效益34.00分，综合得分94.00分，评价结果为“优”。其中效益指标得分最高（97.14%），产出指标次之（94.29%），决策指标得分率最低（85.71%）但评价等级仍为“良”。从得分结构看，项目在资金执行、产出数量质量、成本控制、制度健全等方面表现突出，是项目得以获得“优”评价的根本支撑；扣分项则相对集中、幅度可控，主要源于区级预算编制时序、资料归档及时性、资金拨付节点、奖励覆盖广度和外资企业满意度等方面，总体上未影响项目绩效目标的主要实现。

四、项目主要绩效、存在问题及原因分析

（一）项目主要绩效

1.落实利用外资奖励政策，激发外资投资信心。区投促局依据省、市、区三级利用外资奖励政策规定，对符合条件的外商投资企业按当年实际到账外资予以奖励兑现，年内奖励外资企业1家，需奖励企业实际到位资金1045万美元，奖励对象条件符合率100%，各类奖补政策兑现资金成本控制数9.835万元，资金全部执行完毕，政策红利及时惠及外资企业。

2.扩大外资政策知晓度，提升政策知晓率。区投促局通过政策上门、平台推广、培训宣导等多种方式做好政策宣传解读工作，外资政策推广率达100%，确保所有外资企业及时知悉并享受政策红利，为后续外资引进奠定政策基础。

3.规范资金管理，保障资金安全高效运行。区投促局严格执行财经法规和专项资金管理办法，资金拨付有完整审批程序，符合预算批复及政策规定用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，资金使用规范运行，预算执行率100%，项目资金安全、合规、高效。

4.完善管理制度，提升管理效能。区投促局健全了外资奖励资金管理、申报审核、资金拨付等制度，监督管理机制健全、档案管理完备，项目从申报到兑现全流程规范有序，为今后利用外资奖励工作的持续开展提供了制度保

障。

（二）存在问题及原因分析

1.区级配套资金年初预算为0，预算编制科学性有待提高。区级配套资金9.835万元年初未纳入预算安排，导致预算编制科学性扣分。原因分析：一是对区级财政配套资金下达时点的不确定性考虑不够充分，未能在年初预算中提前安排；二是对全区财政收支形势的预判精度有待提升，与区财政局的事前沟通协调不够充分。

2.项目资料归档及时性有待加强。制度执行规范性方面扣1分（归档及时性）。原因分析：项目资料归档工作存在一定滞后，未能在规定节点内完成归档，资料管理的及时性、规范性尚有提升空间。

3.资金拨付受区级财力影响相对滞后。因区级配套资金2025年7月才下达，资金拨付及时率扣1分，外资企业满意度由预期的90%下降至85%、扣1分。原因分析：一是区级财力紧张，配套资金下达时点偏晚；二是与区财政局的资金拨付沟通协调机制有待进一步顺畅，未能在资金下达后第一时间启动拨付，导致兑现周期相对延长，影响企业满意度。

4.奖励覆盖广度有限。奖励覆盖区县（区）数量完成率扣0.50分。原因分析：本项目受益范围主要覆盖本区少数外资企业，奖励覆盖广度有限，在更大范围内辐射带动外资增长的效果尚未充分显现。

五、有关建议

1.提高预算编制的科学性和准确性。加强与区财政局的沟通协调，充分考虑全区财政收支形势和财力状况，提前谋划区级配套资金年度预算安排，避免年初预算为0导致编制科学性扣减；加强对预算执行的监控和分析，及时发现和解决预算执行过程中存在的问题。

2.加强项目资料归档管理。建立项目资料归档台账，明确归档责任人和归档时限，确保申报评审、资金拨付、兑现确认等各环节资料齐全并及时归档，提升制度执行规范性。

3.推动资金拨付提速增效。建立区级配套资金下达与项目兑现的联动机制，在资金下达后第一时间启动拨付流程，加强与区财政局的沟通协调，加快预算执行进度，缩短兑现周期，提升外资企业满意度。

4.扩大奖励政策覆盖范围。在政策允许范围内，探索跨区域、跨区县联合奖励机制，扩大奖励覆盖广度，增强利用外资奖励政策在更大范围内的辐射带动效应。

5.建立有效的评估和反馈机制。建立健全奖励政策效果的评估和反馈机制，及时对政策执行效果进行总结和提升，通过问卷调查、访谈等方式收集外资企业反馈意见，为今后政策完善和预算安排提供参考依据。

评价机构：山东信和有限责任会计师事务所

二〇二六年九月十日