2025年度中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部单位决算

目　录

第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分 2025年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分 名词解释
第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

（一）贯彻落实加强党对统一战线工作集中统一领导的要求，发挥区委在统一战线工作方面的参谋机构、组织协调机构、具体执行机构、督促检查机构作用，了解情况、掌握政策、协调关系、安排人事、增进共识、加强团结，协调统一战线各方面关系，贯彻落实党中央关于统一战线工作重大决策部署，按照省委、市委工作要求和区委有关工作安排，巩固壮大最广泛的统一战线。

（二）统筹协调和指导全区统一战线工作，拟订统一战线工作的政策措施并推动落实，深入调查研究，及时向区委报告统一战线工作情况并提出建议。

（三）负责发现、培养党外代表人士，负责党外人士的政治安排，会同有关部门做好安排党外人士担任政府和司法机关等领导职务的工作，协助各民主党派区委、区工商联做好干部管理工作，反映和协调解决党外代表人士工作生活中的实际困难。

（四）统筹推进全区统一战线宣传工作，拟订统一战线宣传工作计划并组织实施，研判涉及统一战线的舆情并协调有关部门应对处置。

（五）负责联系各民主党派，通报情况、反映意见，贯彻落实中国共产党领导的多党合作和政治协商制度以及对民主党派的方针政策，支持、帮助民主党派加强自身建设，支持民主党派履行职责、发挥作用。

（六）统一管理全区民族宗教工作，贯彻落实党的民族宗教工作方针政策，拟订民族宗教工作相关政策措施，参与拟订少数民族事业发展规划，依法管理民族宗教事务，协调处理民族宗教工作中的重大问题，开展马克思主义民族观、宗教观和相关理论、政策的宣传教育，联系少数民族和宗教界的代表人士，指导宗教团体加强自身建设，做好少数民族干部有关工作。

（七）负责联系、培养无党派代表人士，支持、帮助无党派人士加强自身建设、发挥作用。调查研究党外知识分子和新的社会阶层人士情况并提出政策建议，联系、培养党外知识分子和新的社会阶层代表人士，开展思想政治工作，指导有关企业单位和社会组织开展党外知识分子和新的社会阶层人士统一战线工作。

（八）参与制定、推动落实鼓励支持引导全区非公有制经济发展的政策，调查研究非公有制经济人士情况并提出政策建议，了解和反映非公有制经济人士的意见，团结、服务、引导、教育非公有制经济人士，促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。

（九）统一领导全区对台港澳工作，贯彻执行党中央、国务院对台港澳工作方针政策；拟订全区对台港澳海外工作规划和政策并组织协调、督促检查落实；组织、指导、管理、协调全区台港澳工作，了解各街道、区直有关部门贯彻执行台港澳工作方针政策的情况；协调涉台港澳重要事项；会同有关部门协调指导我区与台港澳间的交流与合作等；会同相关部门对香港、澳门地区有关统一战线工作进行调查研究并提出政策建议，联系香港、澳门、台湾有关党派、团体以及代表人士，联系海外有关社团以及代表人士，做好台胞、台属有关工作。

（十）统一管理全区侨务工作，贯彻落实党的侨务工作方针政策，拟订全区侨务工作规划和政策并组织协调、督促检查落实，调查研究侨情和侨务工作情况，管理全区侨务行政事务，统筹协调有关部门和社会团体涉侨工作；联系海外有关侨团和代表人士，指导推动涉侨宣传、文化交流工作等，保护华侨和归侨侨眷在国内的合法权益。

（十一）受区委委托，领导区工商联党组，指导区工商联工作；指导区社会主义学院工作；做好区级统一战线有关单位和团体的管理工作。

（十二）协助做好台港澳、侨商项目对接等领域的招商服务工作。

（十三）依法履行本部门业务领域内社会组织的监督管理职责。

（十四）负责本部门党的建设、意识形态、宣传思想和群众工作。

（十五）完成区委交办的其他任务

二、机构设置

本单位内设4个科室，分别是：内设办公室、民主党派科（挂新阶层工作科牌子）、民族宗教科（挂行政许可科牌子）、台港澳侨工作科四个科室。

第二部分

2025年度单位决算表

收入支出决算总表

公开01表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	702.04	一、一般公共服务支出	32	506.86
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	6.83	八、社会保障和就业支出	39	109.71
	9		九、卫生健康支出	40	40.18
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	52.12
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	708.87	**本年支出合计**	58	708.87
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	708.87	**总计**	62	708.87

注：1.本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
	合计	708.87	702.04					6.83
201	一般公共服务支出	506.86	500.03					6.83
20134	统战事务	500.33	493.50					6.83
2013401	行政运行	291.99	291.99					
2013402	一般行政管理事务	21.46	14.64					6.83
2013450	事业运行	186.87	186.87					
20199	其他一般公共服务支出	6.53	6.53					
2019999	其他一般公共服务支出	6.53	6.53					
208	社会保障和就业支出	109.71	109.71					
20805	行政事业单位养老支出	80.13	80.13					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	49.22	49.22					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.91	30.91					
20821	特困人员救助供养	29.52	29.52					
2082101	城市特困人员救助供养支出	29.52	29.52					
20899	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06					
2089999	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06					
210	卫生健康支出	40.18	40.18					
21011	行政事业单位医疗	40.18	40.18					
2101101	行政单位医疗	24.54	24.54					
2101102	事业单位医疗	15.64	15.64					
221	住房保障支出	52.12	52.12					

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
22102	住房改革支出	52.12	52.12					
2210201	住房公积金	52.12	52.12					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计	708.87	651.35	57.52			
201	一般公共服务支出	506.86	478.86	28.00			
20134	统战事务	500.33	478.86	21.46			
2013401	行政运行	291.99	291.99				
2013402	一般行政管理事务	21.46		21.46			
2013450	事业运行	186.87	186.87				
20199	其他一般公共服务支出	6.53		6.53			
2019999	其他一般公共服务支出	6.53		6.53			
208	社会保障和就业支出	109.71	80.19	29.52			
20805	行政事业单位养老支出	80.13	80.13				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	49.22	49.22				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.91	30.91				
20821	特困人员救助供养	29.52		29.52			
2082101	城市特困人员救助供养支出	29.52		29.52			
20899	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06				
2089999	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06				
210	卫生健康支出	40.18	40.18				
21011	行政事业单位医疗	40.18	40.18				
2101101	行政单位医疗	24.54	24.54				
2101102	事业单位医疗	15.64	15.64				
221	住房保障支出	52.12	52.12				

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
22102	住房改革支出	52.12	52.12				
2210201	住房公积金	52.12	52.12				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	702.04	一、一般公共服务支出	33	500.03	500.03		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	109.71	109.71		
	9		九、卫生健康支出	41	40.18	40.18		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	52.12	52.12		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	702.04	本年支出合计	59	702.04	702.04		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	702.04	总计	64	702.04	702.04		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	702.04	651.35	50.69
201	一般公共服务支出	500.03	478.86	21.17
20134	统战事务	493.50	478.86	14.64
2013401	行政运行	291.99	291.99	
2013402	一般行政管理事务	14.64		14.64
2013450	事业运行	186.87	186.87	
20199	其他一般公共服务支出	6.53		6.53
2019999	其他一般公共服务支出	6.53		6.53
208	社会保障和就业支出	109.71	80.19	29.52
20805	行政事业单位养老支出	80.13	80.13	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	49.22	49.22	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.91	30.91	
20821	特困人员救助供养	29.52		29.52
2082101	城市特困人员救助供养支出	29.52		29.52
20899	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06	
2089999	其他社会保障和就业支出	0.06	0.06	
210	卫生健康支出	40.18	40.18	
21011	行政事业单位医疗	40.18	40.18	
2101101	行政单位医疗	24.54	24.54	
2101102	事业单位医疗	15.64	15.64	
221	住房保障支出	52.12	52.12	

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
22102	住房改革支出	52.12	52.12	
2210201	住房公积金	52.12	52.12	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	623.43	302	商品和服务支出	27.92	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	248.57	30201	办公费	4.53	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	6.47	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	29.94	30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	26.70	30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	85.37	30207	邮电费	0.68	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	30.91	30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	46.72	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	0.19	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	139.63	30213	维修（护）费	0.05	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	9.12	30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30216	培训费	3.08	31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费		31013	公务用车购置	
30302	退休费		30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	4.51	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费	0.12	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	14.13	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	0.64			
人员经费合计		623.43	公用经费合计					27.92

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

单位：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.12		0.12		0.12		0.12		0.12		0.12	

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025年度收、支总计均为708.87万元。与2024年相比，收、支总计各减少25.83万元，下降3.52%。主要是厉行节约压减一般性支出，部分统战业务项目按据实结算方式开展、项目资金支出下降，以及人员增减变动综合影响所致。

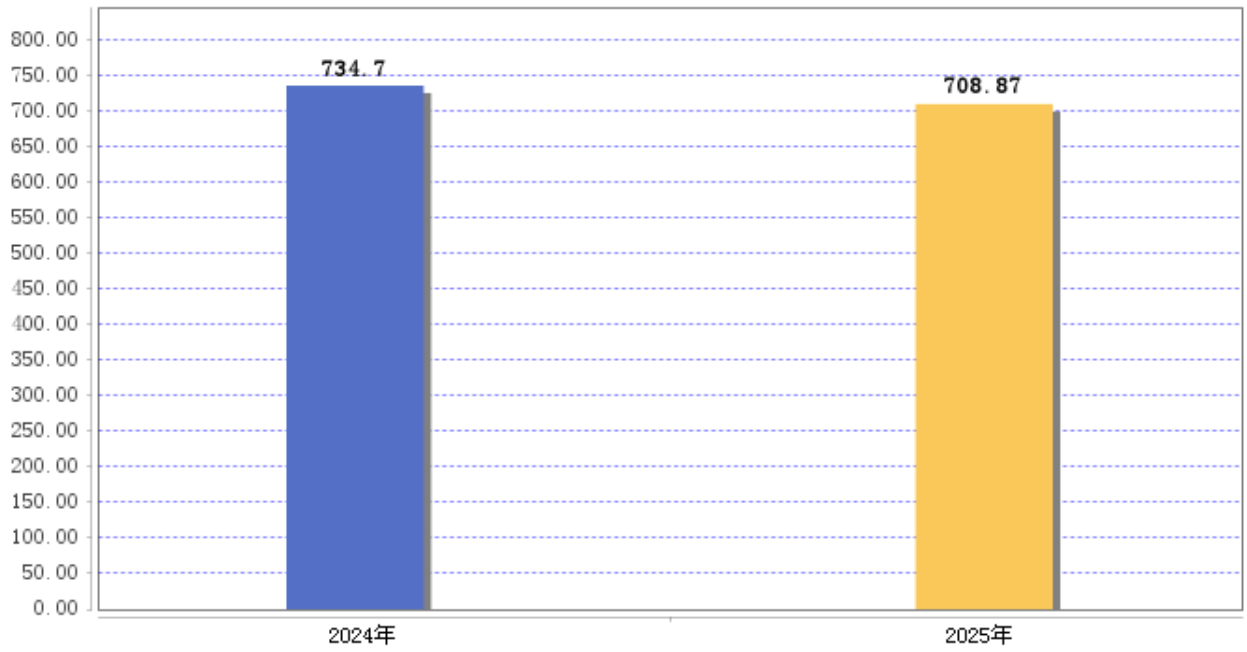


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025年度收入合计708.87万元，其中：财政拨款收入702.04万元，占99.04%；其他收入6.83万元，占0.96%。

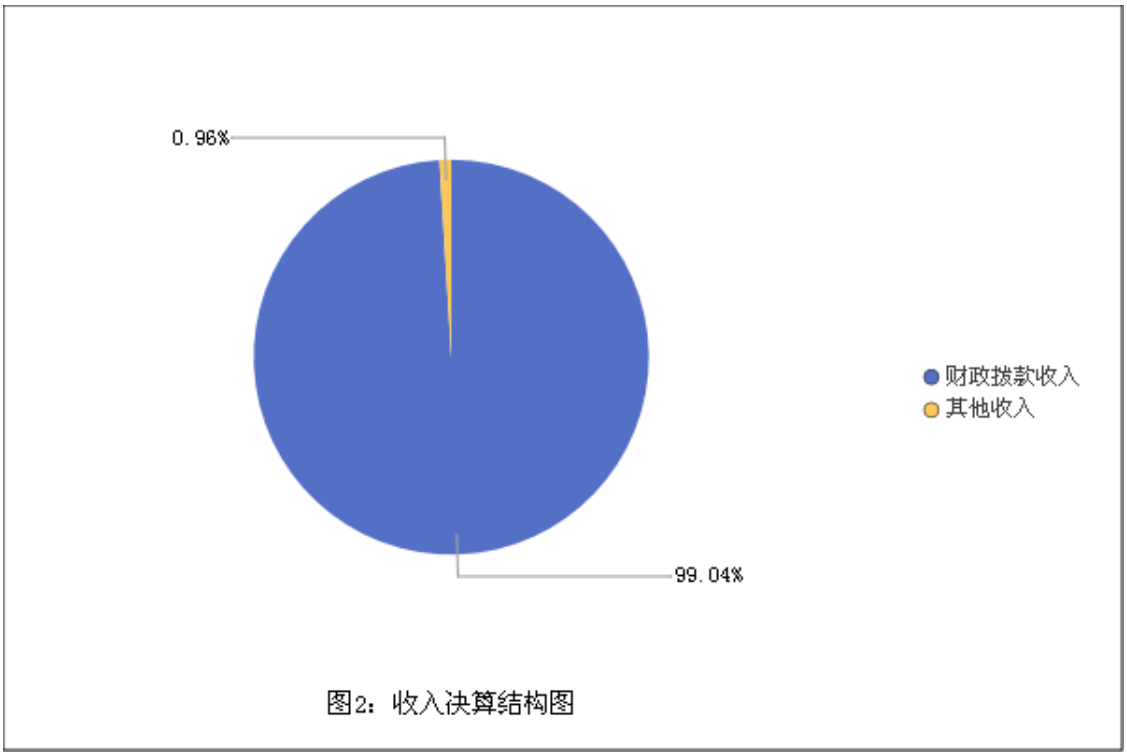


图2：收入决算结构图

（二）收入决算具体情况

1.财政拨款收入702.04万元。与2024年度相比，减少32.66万元，下降4.45%。主要是一般行政管理类统战项目预算压减，部分活动费用据实结算、未全额列支所致。

2.上级补助收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无上级补助收入。

3.事业收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无事业收入。

4.经营收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无经营收入

5.附属单位上缴收入0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无附属单位上缴收入。

6.其他收入6.83万元。与2024年度相比，增加6.83万元，增长100%。主要是取得财政拨款以外其他渠道收入（如利息、往来结转等），上年无此项

收入所致。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025年度支出合计708.87万元，其中：基本支出651.35万元，占91.89%；项目支出57.52万元，占8.11%。

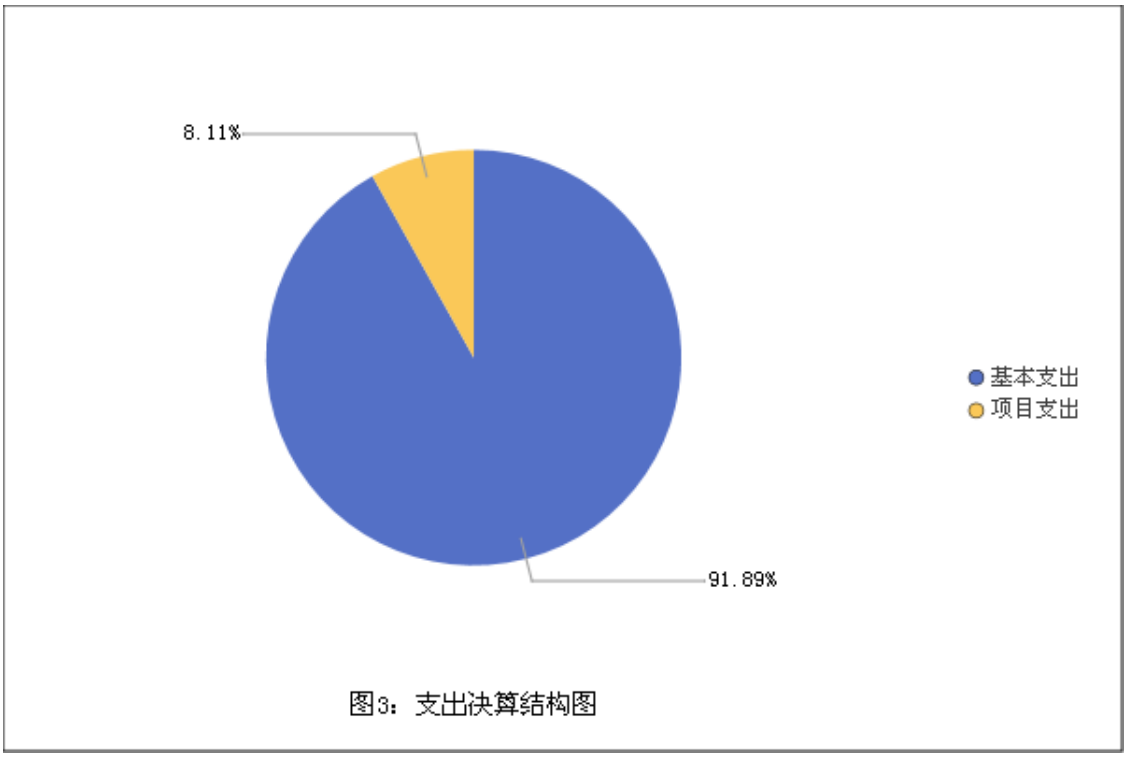


图3：支出决算结构图

（二）支出决算具体情况

1.基本支出651.35万元。与2024年度相比，增加7.55万元，增长1.17%。主要是人员增资、社保缴费基数调整及住房公积金缴存额增加所致。

2.项目支出57.52万元。与2024年度相比，减少33.38万元，下降36.72%。主要是统战事务保障、派驻工作队等项目资金据实结算、合同尾款未到支付节点，以及一般行政管理事务支出压减所致。

3.上缴上级支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主

要是本单位无上缴上级支出。

4.经营支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无经营支出。

5.对附属单位补助支出0万元。与2024年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无对附属单位补助支出。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款收、支总计均为702.04万元。与2024年相比，财政拨款收、支总计各减少32.66万元，下降4.45%。主要是统战业务项目支出压减、据实结算支付节奏后移及人员经费小幅增长相互抵消后净减少所致。

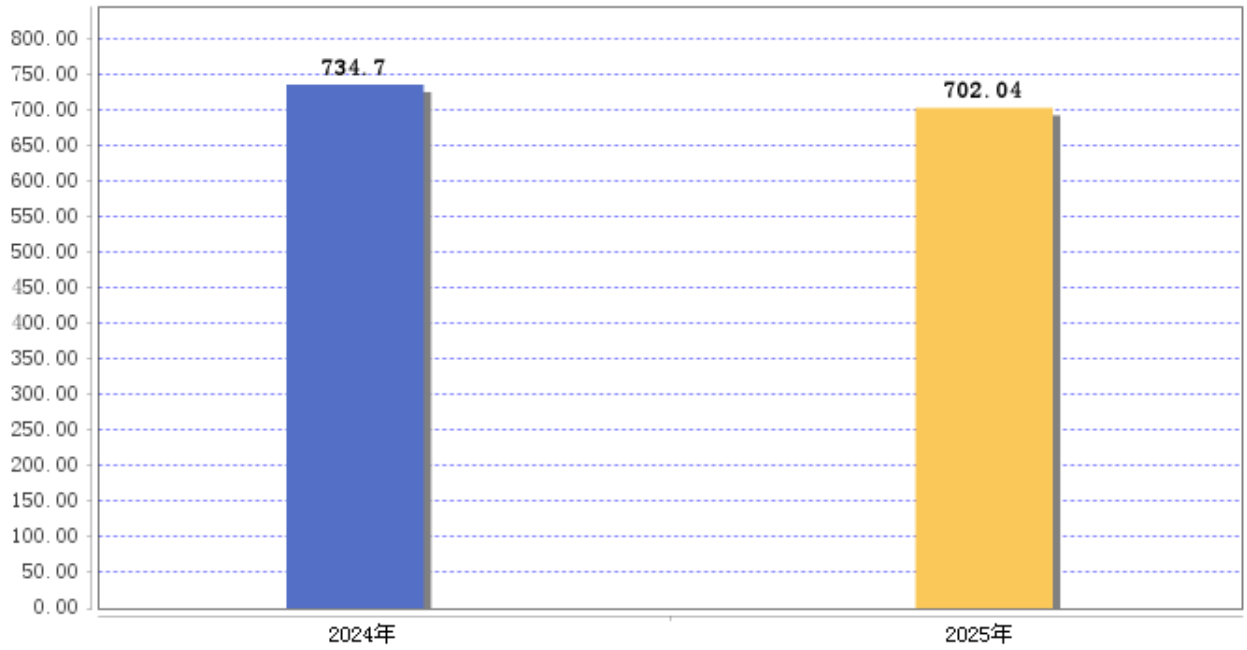


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障民主党派履职、民族宗教事务、党外人士统战、台港

澳侨服务、困难群众救助等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，一般公共服务方面的支出规模较大，主要是：一般公共服务支出（类）统战事务，2025年度决算数为500.03万元，占财政拨款支出总额的71.23%，主要用于机关运转、民主党派及党外干部活动、民族宗教管理、台港澳侨联络、统战宣传宣讲等方面。

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出702.04万元，占本年支出合计的99.04%。与2024年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少32.66万元，下降4.45%。主要是统战项目支出压减、据实结算后支付进度放缓，叠加人员经费自然增长所致。

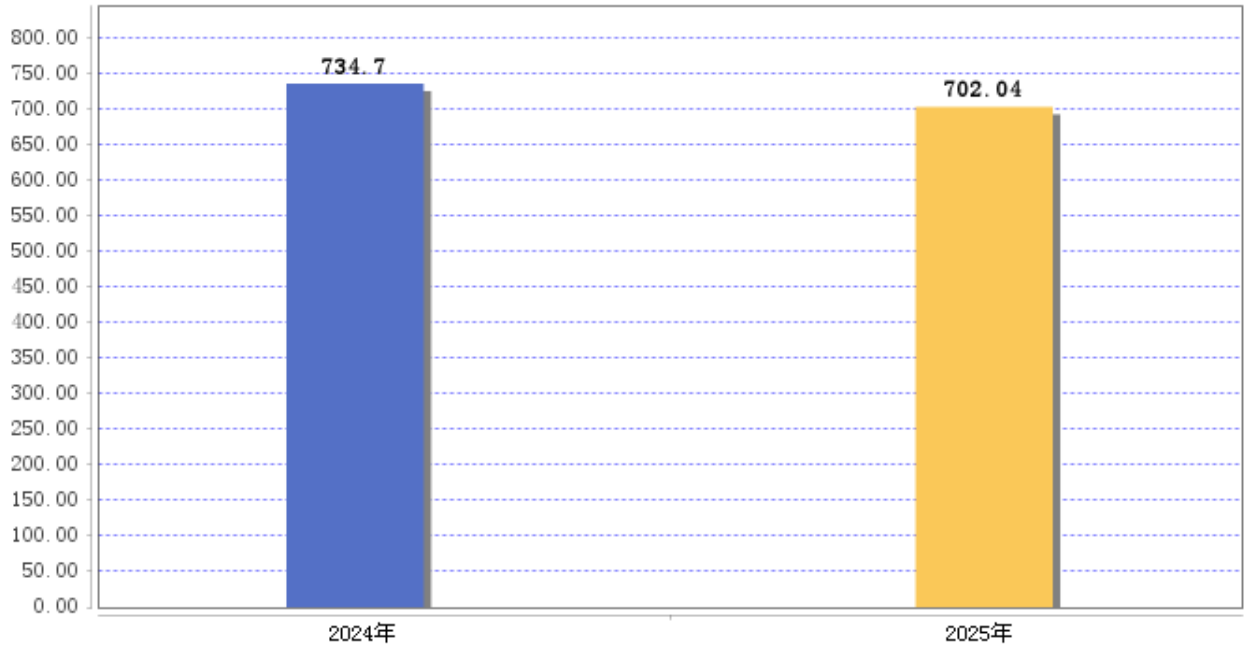


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出702.04万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出（类）支出500.03万元，占71.23%；社会保障和就业支出（类）支出109.71万元，占15.63%；卫生健康支出（类）支出40.18万元，

占5.72%；住房保障支出（类）支出52.12万元，占7.42%。

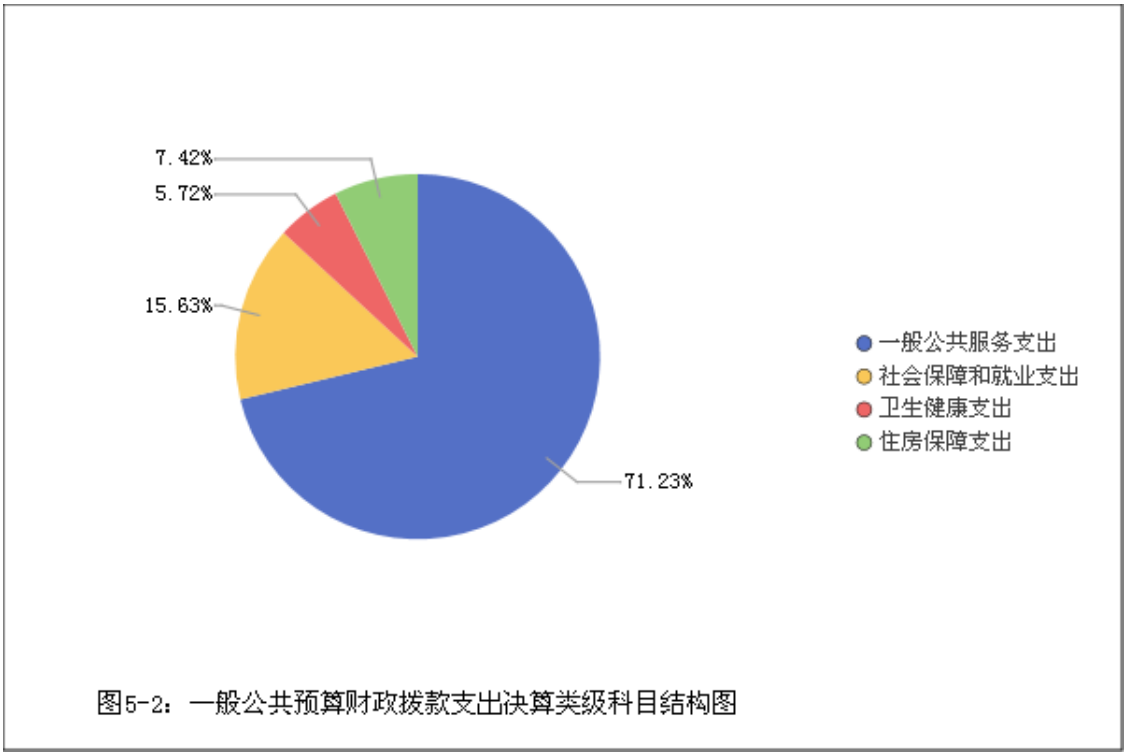


图5-2：一般公共预算财政拨款支出决算类级科目结构图

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为626.39万元，支出决算为702.04万元，完成年初预算的112.08%。决算数大于年初预算数，主要原因是年中追加困难群众救助补助等专项，以及人员增资、社保缴费基数调整形成增支所致。其中：

1. 一般公共服务支出（类）统战事务（款）行政运行（项）。年初预算为268.46万元，支出决算为291.99万元，完成年初预算的108.76%。决算数大于年初预算数，主要原因是 人员增资、奖金及行政人员社保缴费基数调整所致。

2. 一般公共服务支出（类）统战事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为26.15万元，支出决算为14.64万元，完成年初预算的55.98%。决算数小于年初预算数，主要原因是 厉行节约压减公务活动支出，部分统战综合业务费用据实结算、未全额列支所致。

3. 一般公共服务支出（类）统战事务（款）事业运行（项）。年初预算为161.67万元，支出决算为186.87万元，完成年初预算的115.59%。决算数大于年初预算数，主要原因是事业人员绩效工资、社保缴费基数调整及住房公积金增加所致。

4. 一般公共服务支出（类）其他一般公共服务支出（款）其他一般公共服务支出（项）。年初预算为0万元，支出决算为6.53万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是年中追加其他一般公共服务专项任务经费所致。

5. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为53.24万元，支出决算为49.22万元，完成年初预算的92.45%。决算数小于年初预算数，主要原因是年内人员退休、调动导致实际缴费人数减少所致。

6. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为26.62万元，支出决算为30.91万元，完成年初预算的116.12%。决算数大于年初预算数，主要原因是 退休人员职业年金做实缴费及缴费基数调整所致。

7. 社会保障和就业支出（类）特困人员救助供养（款）城市特困人员救助供养支出（项）。年初预算为0万元，支出决算为29.52万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是 年中追加困难群众救助补助资金，用于低收入教职人员等困难对象生活救助所致。

8. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算为1.86万元，支出决算为0.06万元，完成年初预算的3.23%。决算数小于年初预算数，主要原因是实际参保缴费基数和附加社保支出远低于年初测算所致。

9. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为24.54万元，支出决算为24.54万元，完成年初预算的100%。

10. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。年初预算为17.94万元，支出决算为15.64万元，完成年初预算的87.18%。决算数小于年初预算数，主要原因是事业人员变动及医保缴费基数据实清算所致。

11. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为45.91万元，支出决算为52.12万元，完成年初预算的113.53%。决算数大于年初预算数，主要原因是 人员增资及住房公积金缴存基数调整所致。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算651.35万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费623.43万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、住房公积金、其他工资福利支出等。

公用经费27.92万元，主要包括：办公费、邮电费、差旅费、维修（护）费、培训费、工会经费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为0.12万元，支出决算为0.12万元，完成全年预算数的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1.因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2.公务用车购置及运行维护费全年预算数为0.12万元，支出决算为0.12万元，完成全年预算数的100%。其中：

公务用车购置费支出0万元，2025年使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费支出0.12万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费等支出。截至2025年12月31日，单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为1辆。

3.公务接待费决算数为0万元。其中：国内接待费0万元，共计接待0批次、0人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出说明

2025年度机关运行经费支出27.92万元，比年初预算数减少11.74万元，下降29.6%，主要原因是厉行节约、严控办公费差旅费等公用经费，压减一般性支出所致。

十一、政府采购支出说明

2025年度政府采购支出总额0.89万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出0.89万元。授予中小企业合同金

额0.79万元，占政府采购支出总额的88.76%，其中：授予小微企业合同金额0.79万元，占授予中小企业合同金额的100%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额88.76%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，本单位共有车辆1辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车1辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车0辆， 单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。 根据预算绩效管理要求，我单位组织对2025年度区级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目5个，涉及预算资金64.64万元，占单位预算项目支出总额的100%。

组织对“困难群众救助补助资金”等1个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金30.96万元。

（二）区级预算项目绩效自评结果。 中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部2025年度区级预算项目绩效自评的5个项目中，5个项目自评等级为“优”。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，机关两节福利保障、民主党派及党外干部活动、派驻工作队补助、困难群众救助等统战职能任务有效推进，资格审核、发放时效、活动达标率总体较好；但也存在部分项目账面执行率偏低、产出数量已完成但资金支付滞后等问题，主要是统战事务保障类项目活动费用按合同分期或据实结算，部分尾款未到付款节

点、财政拨付节奏后移所致。

今年在单位决算中反映了2025年度全部区级预算项目绩效自评情况，以及“统战工作经费”“‘四进’强省会工作队经费”“统战事务保障工作经费”等3个项目的绩效自评表。

统战工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99.62分。全年预算数为6.07万元，执行数为5.84万元，完成预算的96.21%。项目绩效目标完成情况：保障机关在职及离退休人员43人春节、仲秋两节福利发放，发放资格符合率100%，节点发放率100%，人均福利费控制在2300元/人限额内，服务对象满意度100%。发现的主要问题及原因：执行率未达100%，主要是费用按实际采购和发放节点结算形成正常尾差。下一步改进措施：继续实行节日福利按人核定、按节点采购发放和票据闭环管理，提升预算与执行匹配度。

“四进”强省会工作队经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99分（结转条目）/97.17分（当年条目），两条条目合计预算7.53万元、执行6.54万元，综合执行率86.85%。项目绩效目标完成情况：派驻人员1人、日补助180元、考勤合格率100%、重点任务保障到位，满意度100%。发现的主要问题及原因：其中一条条目执行率81.73%，主要是派驻保障任务按实际出勤和补助周期结算，部分费用支付时点后移；“保障重点任务实施”定性指标未给满分，系工作细节管理仍有提升空间。下一步改进措施：细化派驻人员出勤台账和费用结算单，按月核对补助口径，强化过程留痕和细节管理。

统战事务保障工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为94.38分。全年预算数为20.08万元，执行数为8.80万元，完成预算的43.82%。项目绩效目标完成情况：民主党派活动3次、党外干部专题

调研1次、主题宣讲培训3次，活动达标率、培训合格率、开展及时率均为100%，统战宣传覆盖率95%以上，各界人士满意度95%。发现的主要问题及原因：账面执行率偏低但业务产出已全部完成，主要是场地、物料、专家劳务等费用采用据实结算或合同分期支付，尾款未到付款节点、部分资金待财政调度后拨付，属时间差型偏差而非业务落空。下一步改进措施：梳理合同付款条件，对超期未付事项形成催拨单报分管领导及财政归口科室，推动应付未付款及时清算。

2025年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分附件”。

（三）重点绩效评价结果。“困难群众救助补助资金”项目，第三方评价得分96.91分，绩效评价等级为“优”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）统战事务（款）行政运行（项），主要用于保障日常运转的基本支出。

十七、一般公共服务支出（类）统战事务（款）一般行政管理事务（项），主要用于综合管理事务及非经常性业务活动的项目支出。

十八、一般公共服务支出（类）统战事务（款）事业运行（项），主要用于保障日常运转的基本支出。

十九、一般公共服务支出（类）其他一般公共服务支出（款）其他一般公共服务支出（项），主要用于其他一般公共服务支出。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于主要用于机关事业单位按规定比例为在职职工缴纳的基本养老保险费支出。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项），主要用于机关事业单位按规定为在职职工缴纳的职业年金单位缴费部分的支出。

二十二、社会保障和就业支出（类）特困人员救助供养（款）城市特困人员救助供养支出（项），主要用于城市特困人员救助供养支出。

二十三、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于其他社会保障和就业支出。

二十四、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）按照国家规定为在职职工和离退休人员缴纳的基本医疗保险费及相关医疗补助支出。

二十五、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项），主要用于事业单位（非参公管理）按照国家规定为在职职工和离退休人员缴纳的基本医疗保险费及相关医疗补助支出。

二十六、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于行政事业单位按照国家规定为在职职工缴存的住房公积金单位承担部分。

第五部分

附件

2025年度区级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
对下转移支付项目绩效自评				
1	－－	－－	－－	－－
2	－－	－－	－－	－－
区本级项目支出绩效自评				
1	统战工作经费	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部	99.62	优
2	"四进"强省会工作队经费（上年结转）	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部	99	优
3	"四进"强省会工作队经费	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部	97.17	优
4	统战事务保障工作经费	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部	94.38	优
5	困难群众救助补助资金	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部	99.54	优

预算项目支出绩效自评表
（2025年度）

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">统战工作经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td><td>实施单位</td><td colspan="3">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数
（A）</td><td>全年执行数
（B）</td><td>分值</td><td>执行率
（B/A）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>6.07</td><td>6.07</td><td>5.84</td><td>10</td><td>96.21%</td><td>9.62</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>6.07</td><td>6.07</td><td>5.84</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">保障部门在职人员及离退人员43春节及仲秋两节福利，发放符合率达到100%，在职及离退人员对福利发放的满意度达到100%，通过上述工作开展，在职及退休人员权益保障率达到100%。</td><td colspan="5">部门在职人员及离退人员43春节及仲秋两节福利，发放符合率达到100%，在职及离退人员对福利发放的满意度达到100%，在职及退休人员权益保障率达到100%。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="10">年度绩效指标</td><td rowspan="2">成本指标</td><td rowspan="2">经济成本指标</td><td>项目总成本</td><td>≤6.07万元</td><td>6.07万元</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>在职及退休人员人均福利费</td><td>≤2300元/人</td><td>＝2300元/人</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>在职及退休人员福利费保障人数</td><td>≥43</td><td>＝43人</td><td>20</td><td>20</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>在职及退休人员福利费发放资格符合率</td><td>＝100%</td><td>＝100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>在职及退休人员福利费发放时限</td><td>春节、仲秋</td><td>春节、仲秋</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>在职及退休人员权益保障率</td><td>＝100%</td><td>＝100%</td><td>20</td><td>20</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">可持续影响指标</td><td>福利保障政策可延续性</td><td>＝100%</td><td>＝100%</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>机构运行可持续性</td><td>＝100%</td><td>＝100%</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>在职及离退人员对福利发放的满意度</td><td>＝100%</td><td>＝100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="6">99.62</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="6"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
（2025年度）

单位：万元

项目名称	统战事务保障工作经费						
主管部门	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部			实施单位	中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	20.08	20.08	8.8	10	43.82%	4.38
	其中：当年财政拨款	20.08	20.08	8.8	10	43.82%	
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	开展民主党派活动3次，开展党外干部专题调研1次、开展主题宣讲培训3次，各项工作按照计划执行开展，调研达标率100%，培训合格率100%，通过工作开展，统战宣传工作覆盖率达到95%以上，提高本单位履职能力，各界人士对统战工作开展的满意度达到95%以上。			开展民主党派活动3次，开展党外干部专题调研1次、开展主题宣讲培训3次，各项工作按照计划执行开展，调研达标率100%，培训合格率100%，通过工作开展，统战宣传工作覆盖率达到95%以上，提高本单位履职能力，各界人士对统战工作开展的满意度达到95%以上。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤20.08万元	20.08万元	4	4	
			培训支出控制数	≤12.08万元	12.08万元	3	3	
			部门运行保障成本控制数	≤8万元	8万元	3	3	
	产出指标	数量指标	民主党派活动开展次数	≥3次	=3次	7	7	
			党外干部专题调研次数	≥3次	=3次	7	7	
			主题宣讲培训开展次数	≥3次	=3次	6	6	
		质量指标	民主党派活动达标率	＝100%	＝100%	4	4	
			党外干部专题调研达标率	＝100%	＝100%	3	3	
			主题宣讲培训活动合格率	＝100%	＝100%	3	3	
		时效指标	民主党派活动开展及时率	＝100%	＝100%	4	4	
			党外干部专题调研开展及时率	＝100%	＝100%	3	3	
			主题宣讲培训活动开展及时率	＝100%	＝100%	3	3	
	效益指标	社会效益指标	统战宣传工作覆盖率	≥95%	≥95%	10	10	
			提高本单位履职能力	提高	提高	10	10	
		可持续影响指标	机构运行可持续性	＝100%	＝100%	5	5	
			统一党外人士党中央思想理论	统一	统一	5	5	
	满意度指标	服务对象满意度指标	各界人士对统战工作开展的满意度	≥95%	＝95%	10	10	
总分			**94.38**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
（2025年度）

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">“四进”强省会工作队经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td><td>实施单位</td><td colspan="4">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数
（A）</td><td>全年执行数
（B）</td><td>分值</td><td>执行率
（B/A）</td><td colspan="2">得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>2.11</td><td>2.11</td><td>10</td><td>100.00%</td><td colspan="2">10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>2.11</td><td>2.11</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">通过本项目的实施，合理保证四进工作队派出人员的权益及必须经费支出，以保证重点工作任务完成</td><td colspan="5">通过本项目的实施，合理保证四进工作队派出人员的权益及必须经费支出，以保证重点工作任务完成</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="7">年度绩效指标</td><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td>日补助标准</td><td>＝180元/天</td><td>180元/天</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>补助人数</td><td>＝1人</td><td>1人</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>人员考勤合格率</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>人员到位天数</td><td>≤30天/月</td><td>30天/月</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>保障重点任务实施</td><td>保障</td><td>保障</td><td>20</td><td>19</td><td>可以对重点任务的实施进行有效保障，工作细节存在不足</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td>工作运行机制健全完善</td><td>健全完善</td><td>健全完善</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>受补助人员满意度</td><td>＝100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">99.00</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
（2025年度）

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">“四进”强省会工作队经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td><td>实施单位</td><td colspan="4">中国共产党济南市市中区委员会统一战线工作部</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数
（A）</td><td>全年执行数
（B）</td><td>分值</td><td>执行率
（B/A）</td><td colspan="2">得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>0</td><td>5.42</td><td>4.43</td><td>10</td><td>81.73%</td><td colspan="2">8.17</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>5.42</td><td>4.43</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">通过本项目的实施，合理保证四进工作队派出人员的权益及必须经费支出，以保证重点工作任务完成</td><td colspan="5">通过本项目的实施，合理保证四进工作队派出人员的权益及必须经费支出，以保证重点工作任务完成</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="7">年度绩效指标</td><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td>日补助标准</td><td>＝180元/天</td><td>180元/天</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>补助人数</td><td>＝1人</td><td>1人</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>人员考勤合格率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>人员到位天数</td><td>≤30天/月</td><td>30天/月</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>保障重点任务实施</td><td>保障</td><td>保障</td><td>20</td><td>19</td><td>可以对重点任务的实施进行有效保障，工作细节存在不足</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td>工作运行机制健全完善</td><td>健全完善</td><td>健全完善</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>受补助人员满意度</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">97.17</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

中共济南市市中区委员会统一战线工作部

2025年度困难群众救助补助资金项目

绩效评价报告

山东信和有限责任会计师事务所

二〇二六年九月

目录

一、基本情况.....3
（一）项目概况.....3
1.项目立项背景.....3
2.项目内容.....4
3.组织实施.....5
4.项目资金投入和使用情况.....5
（二）项目绩效目标.....6
二、评价基本情况.....7
（一）绩效评价目的、对象和范围.....7
（二）绩效评价指标体系.....8
（三）绩效评价标准.....8
（四）评价组织实施与评价方法.....9
三、绩效评价结论.....10
（一）综合评价结论.....10
（二）评价分析.....11
四、项目主要绩效、存在问题及原因分析.....17
（一）项目主要绩效.....17
（二）存在问题及原因分析.....18
1. 存在问题.....18
2. 原因分析.....19
五、有关建议.....19

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目立项背景

困难群众救助补助资金是保障困难群众基本生活、传递党和政府关怀的重要民生资金，是兜底线、暖民心、聚人心的基础性工作。习近平总书记强调，要坚持以人民为中心的发展思想，扎实做好困难群众帮扶救助工作。统一战线工作是党凝聚人心、汇聚力量的重要法宝，关心关怀困难群众、做好统战领域民生保障，是统战工作服务大局、增进和谐的重要内容。

区委统战部作为党委主管统一战线工作的职能部门，承担着团结引导统战对象、服务困难群众的重要职责。在实际工作中，部分教职人员因年龄、收入、疾病等因素，生活存在一定困难；早期归侨退休职工、老台胞等特殊群体也需要持续的政策关爱。为切实保障这些困难群众的基本生活，把党和政府的关怀及时送到困难群众心坎上，区委统战部设立“困难群众救助补助资金”项目，申请区级财政资金予以保障。

2025 年度，项目根据上级政策要求和实际救助需求，采取年中追加预算的方式安排资金，主要用于低收入教职人员补贴发放，并统筹开展重要节点走访慰问、特殊群体救助等工作。项目的实施，有利于兜牢困难群众基本生活底线，增强统战领

域困难群众的获得感、幸福感和安全感，促进民族团结、宗教和谐与社会稳定，具有鲜明的政治意义、民生意义和社会意义。

2.项目内容

困难群众救助补助资金项目以保障困难群众基本生活为核心目标，主要内容涵盖低收入教职人员补贴发放、重要节点走访慰问、困难对象和特殊群体关怀救助等。

从资金投向看，项目资金主要用于三个方面：一是低收入教职人员补贴，按统一标准对符合条件的低收入教职人员发放年度生活补贴，是项目的主体支出；二是重要节点走访慰问，在春节、开斋节等重要传统节日和民族宗教界重大节日期间，开展走访慰问活动，发放慰问金和慰问物资；三是困难对象和特殊群体关怀救助，对生活陷入临时困难的统战对象、早期归侨退休职工、老台胞等开展针对性救助帮扶。

从组织实施看，项目由区委统战部组织实施，坚持“专款专用、规范列支、精准救助”的原则，严格按照政策要求和上级统一部署，认真核实救助对象身份及收入情况，做到应保尽保、应助尽助、精准发放，确保每一名符合条件的困难群众都能及时足额领取救助资金。

2025年度项目主要绩效目标包括：发放低收入教职人员补贴41人，人均补贴标准7200元/年，资金合规率、发放准确率、发放及时率均达到100%，困难群众生活得到有效保障，救助对

象满意度达到95%以上。

3.组织实施

本项目由中共济南市市中区委员会统一战线工作部作为主管部门和项目实施单位，负责项目的组织实施。项目组织实施遵循“精准识别、专款专用、规范发放、全程留痕”的原则，形成了职责清晰、协同高效的管理格局。

在管理机制方面,区委统战部严格履行资金管理主体责任，坚持专项核算、专款专用，严格按照资金使用范围和既定用途列支，做到支出有据、账实相符；在对象核定方面，依据政策规定和补贴发放要求，认真做好困难群众的调查摸底和对象核定工作，严格审核把关，确保救助资金精准投向真正需要的困难群众；在监督机制方面，健全救助资金分配、发放、使用全过程记录机制，严格执行财务审批和资金拨付程序，做到程序规范、手续完备、台账齐全、全程可追溯，自觉接受财政、审计监督。

4.项目资金投入和使用情况

本项目为区级财政资金项目。2025年度项目年初预算资金0.00万元，全年预算数30.96万元，全部为年中追加预算，资金来源全部为区级资金，无上年结转资金和其他资金来源。

从资金落实情况看，年中追加预算30.96万元足额落实到位，资金到位率100%，为项目实施提供了充分的资金保障。

从资金使用情况看，2025 年度项目实际支出资金 29.52 万元，预算执行率 95.35%。根据支出明细和记账凭证，2025 年 12 月 29 日，通过国库集中支付方式支付低收入教职人员补贴 295,200.00 元，补贴标准 7200 元/人/年，发放人数 41 人。资金用途与预算批复一致，未发生截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，支出结构合理。年末结余 1.44 万元，占预算 4.65%，属合理区间。

（二）项目绩效目标

1.总体绩效目标

通过管好用好困难群众救助补助资金，精准帮扶低收入教职人员等困难群众，保障其基本生活、缓解生活困难，把党和政府的关怀及时送到困难群众心坎上,切实兜牢基本生活底线，不断增强统战领域困难群众的获得感、幸福感和安全感，为增进民生福祉、促进社会和谐凝聚广泛力量。

2.年度绩效目标

2025 年度，项目总体绩效目标具体化为：对符合条件的低收入教职人员发放年度生活补贴，发放人数 41 人，人均补贴标准 7200 元/年，补贴资金 295,200 元；资金合规率、发放准确率、发放及时率均达到 100%；困难群众基本生活得到有效保障，救助对象满意度达到 95%以上。

围绕年度总体目标，项目进一步细化为成本、数量、质量、

时效、效益、满意度等多维绩效指标，形成清晰、可衡量的年度绩效目标体系，为绩效评价提供了明确依据。

二、评价基本情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

评价目的：为贯彻落实全面实施预算绩效管理的要求，强化预算支出责任，提高财政资金使用效益，受委托第三方评价机构开展中共济南市市中区委员会统一战线工作部2025年度困难群众救助补助资金项目重点绩效评价。本次评价旨在通过对项目决策、过程、产出、效益等方面的系统分析，客观反映项目资金使用情况和绩效实现程度，总结主要绩效，发现存在的问题及其原因，提出针对性的改进建议，为今后年度预算安排、政策完善和项目管理提供参考依据。

评价对象：本次绩效评价的对象为中共济南市市中区委员会统一战线工作部2025年度“困难群众救助补助资金”项目，主管部门和实施单位均为区委统战部，资金性质为区级资金，年度预算规模30.96万元。

评价范围:本次评价的时间范围为2025年1月1日至2025年12月31日，空间范围为区委统战部组织实施的困难群众救助补助资金收支活动，内容范围涵盖项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、社会效益、可持续影响及服务对象满意度等全

过程、全链条内容。

（二）绩效评价指标体系

本次评价采用财政部《项目支出绩效评价管理办法》确立的通用框架，结合项目特点和评价目标，构建由决策、过程、产出、效益 4 个一级指标组成的绩效评价指标体系。其中，决策权重 14%、过程权重 16%、产出权重 35%、效益权重 35%，总分 100 分，权重设置与财政支出项目绩效评价通用指标体系保持一致。各一级指标下设二级、三级指标，并逐项明确指标解释及评价要点、评分规则。完整的指标体系及得分情况详见本报告附件《中共济南市市中区委员会统一战线工作部 2025 年度困难群众救助补助资金项目绩效评价指标体系及得分表》。

（三）绩效评价标准

本次评价采用计划标准、行业标准、历史标准及第三方现场评价相结合的原则确定评价标准。定量指标主要依据年度绩效目标设定的指标值作为计划标准，通过“实际完成值/年度指标值”的方式计算得分；定性指标依据指标完成情况分档计分，完成预期指标按该指标分值的 100%计分，部分完成并具有效果按 80%—60%计分，未完成且效果较差按 60%—0%计分。资金使用合规性等合规性指标按照是否达到相关规定要求据实评分。

项目评定结果总分设置为 100 分，等级划分为四档：90（含）

-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（四）评价组织实施与评价方法

本次评价由受委托第三方评价机构独立组织实施，成立评价工作组，明确职责分工，制定评价工作方案。评价工作遵循“独立、客观、公正、科学”的原则，严格按照绩效评价工作规程推进，主要包括前期准备、方案制定、数据收集、现场核查、综合评价、报告撰写等环节。

评价过程中，评价组收集了项目立项文件、预算追加及审批文件、财务账簿及支出明细、记账凭证和国库集中支付凭证、补贴发放表、救助对象身份及收入核实材料、走访慰问台账、管理制度文件等基础资料,并对区委统战部相关科室工作人员、部分救助对象及教职人员进行了访谈和问卷调查，获取了第一手评价证据。

本次评价综合运用以下方法：一是成本效益分析法，分析项目资金投入与困难群众生活保障效益的匹配关系；二是对比分析法，将实际完成情况与年度绩效目标进行对比；三是因素分析法，分析影响绩效目标实现的关键因素；四是公众评判法，通过问卷调查和访谈了解服务对象满意度；五是现场核查法，对资金支出、发放人数、发放标准、对象身份等情况进行现场核实。多种方法相互印证，确保评价结论客观可靠。

三、绩效评价结论

（一）综合评价结论

经第三方评价机构独立评价，中共济南市市中区委员会统一战线工作部2025年度困难群众救助补助资金项目综合绩效得分为96.91分（100分制），绩效等级为“优”。项目决策科学、程序规范，资金落实到位、执行率95.35%，补贴对象、发放标准、资金合规率、发放及时率等各项产出指标全面完成，社会效益明显，可持续影响良好，服务对象满意度较高，较好地实现了预期绩效目标。

从一级指标得分看，决策指标得14分（满分14分），过程指标得14.91分（满分16分），产出指标得35分（满分35分），效益指标得33分（满分35分）。项目在决策、产出方面均实现满分，过程方面在预算执行率和支出核算精细化方面尚有提升空间，效益方面在救助覆盖面和满意度水平上仍有提升空间。总体来看，项目运行规范、绩效优良，财政资金发挥了良好的民生保障和兜底作用。具体详见下表：

项目综合绩效评价得分情况表

评价指标	权重（%）	评价得分	评价分值占比
1.决策	14.00	14	100%
2.过程	16.00	15.91	99.44%
3.产出	35.00	35	100%
4.效益	35.00	32	91.43%

评价指标	权重（%）	评价得分	评价分值占比
综合绩效	100.00	96.91	96.91%

（二）评价分析

1.决策指标

决策指标满分14分，本次评价得分14分，得分率100%。决策指标下设项目立项（6分）、绩效目标（4分）、资金投入（4分）三个二级指标，重点考察项目立项的依据充分性和程序规范性、绩效目标的合理性和指标明确性、预算编制的科学性和资金分配的合理性。

一是项目立项依据充分、程序规范。项目依据《中华人民共和国预算法》《社会救助暂行办法》及中央、省、市、区关于困难群众救助、统一战线领域民生保障的系列政策设立，符合公共财政支持范围，与区委统战部“凝聚人心、服务大局、关怀困难群众”的职责高度相符，属于履职所需；项目为统战领域困难群众专项救助，与相关部门及部门内部其他项目不存在重复，立项依据充分性得满分3分。在立项程序方面，项目年初预算为零，系年中根据救助需求和政策要求追加设立，按规定履行预算追加、审批程序，资金列入“006_困难群众救助补助资金”核算项目、功能科目2082101，审批文件、材料齐全，事前经调查摸底、对象核定和需求评估，立项程序规范性得满分3分。

二是绩效目标合理、指标明确。项目设定了精准帮扶困难群众、保障基本生活、传递党和政府关怀的总体目标，与实际救助工作高度相关，预期产出效益符合正常业绩水平，并与全年预算 30.96 万元相匹配，绩效目标合理性得满分 2 分。同时，项目将绩效目标细化分解为补贴人数、发放标准、资金合规率、发放及时性、生活改善效益、满意度等具体指标，并通过清晰、可衡量的指标值予以体现，与目标任务数相对应，绩效指标明确性得满分 2 分。

三是资金投入科学、分配合理。项目预算按救助对象人数（41 人）×补贴标准（7200 元/人/年）测算，测算依据充分、按标准编制，预算内容与项目内容匹配，资金量与救助任务相适应；资金分配依据充分、额度合理，与市中区困难群众救助实际相适应。经评价，预算编制科学性和资金分配合理性均得满分，各 2 分。（本次评价不对预算编制作问题反映，对预算编制的科学性予以认可。）

综合来看，决策指标得满分 14 分，反映出项目立项依据充分、程序规范，绩效目标清晰合理，资金投入科学适度，符合财政支出项目决策管理的相关要求，为项目顺利实施和实现预期绩效目标奠定了坚实基础。从第三方评价视角看，项目决策环节的制度化、规范化程度较高，立项、目标、投入三者之间衔接紧密、逻辑清晰，体现了以人民为中心的发展思想和精准

救助的工作导向。同时，项目根据年中实际救助需求追加预算，体现了预算安排的灵活性和针对性，确保了救助资金“应保尽保、应助尽助”。

2. 过程指标

过程指标满分 16 分，本次评价得分 15.91 分，得分率 99.44%。过程指标下设资金管理（8 分）、组织实施（8 分）两个二级指标，重点考察资金到位、预算执行、资金使用合规及管理制度健全性、制度执行规范性。

一是资金管理总体规范，但预算执行率未达 100%。资金到位率方面，项目年初预算为零，全年预算 30.96 万元系年中追加，追加预算足额落实到位，实际到位 30.96 万元，资金到位率=（30.96 ÷ 30.96）× 100%=100%，得满分 2 分。预算执行率方面，全年实际支出 29.52 万元，实际到位 30.96 万元，预算执行率=（29.52 ÷ 30.96）× 100%=95.35%。根据评分规则，该项得分=执行率 × 2 分=95.35% × 2=1.91 分，因执行率未达 100% 扣减 0.09 分。资金使用合规性方面，经核查，项目资金 295,200.00 元通过国库集中支付规范拨付，逐笔对应发放对象，用途为低收入教职人员补贴，坚持专项核算、专款专用，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，经评价得 4 分。

二是组织实施扎实有序。管理制度健全性方面，区委统战部已建立财务管理、专项资金管理等制度，严格执行救助补助

资金管理要求，明确专款专用、专项核算，坚持“全程留痕、台账齐全”，管理制度合法、合规、完整，责任分工明确，得满分 4 分。制度执行规范性方面，项目严格执行救助对象核定、资金审批、国库集中支付、发放公示等环节，记账凭证、国库支付凭证、补贴发放表等资料齐全并及时归档，人员条件、信息支撑（补贴发放表、身份核验）等落实到位，得满分 4 分。

综合来看，过程指标合计得分 15.91 分（满分 16 分），扣减 0.09 分，扣分主要集中在资金执行的充分性层面，而非资金使用的合规性和决策规范性层面；这说明项目在资金保障和组织实施方面总体规范到位，下一步工作重点应转向预算执行的充分性的完善，进一步提升管理的精细化水平。从资金运行的完整性看，项目实现了“预算追加—资金到位—审批拨付—对象发放—核算归档”的闭环管理，资金链条清晰、责任明确，为同类民生救助项目的资金管理提供了良好示范。

3. 产出指标

产出指标满分 35 分，本次评价得分 35 分，得分率 100%。产出指标下设产出数量（12 分）、产出质量（8 分）、产出时效（10 分）、产出成本（5 分）四个二级指标，全面反映项目任务的完成情况。

一是产出数量全面完成。项目按统一标准 7200 元/人/年发放补贴，发放金额 295,200.00 元，对应发放人数 41 人，与《市

中区 2025 年低收入教职人员补贴发放表》登记人数一致，全部符合条件对象均已纳入发放，完成率 100%，产出数量得满分 12 分。

二是产出质量达标。经核对，295,200.00 元资金逐笔对应 41 名补贴对象，每人 7200 元，金额、对象身份（身份证号、银行卡号）核对一致，资金合规率、发放准确率均达 100%，未发生迟发、漏发、错发问题，产出质量得满分 8 分。

三是产出时效有效保障。补贴于 2025 年 12 月 29 日一次性足额发放，在 2025 年度内完成，发放及时率 100%，符合年度救助资金发放要求，产出时效得满分 10 分。

四是产出成本控制在合理区间。项目按统一标准 7200 元/人/年发放，实际人均补贴=295,200÷41=7200 元/人，与政策标准完全一致，无超标准发放，成本控制规范，产出成本得满分 5 分。

从产出结构的协调性看，项目实现了“人数精准、标准统一、发放及时、成本可控”的有机统一。41 名对象的精准识别为产出提供了对象基础，逐笔对应的资金合规发放保障了质量，年度内足额发放保障了时效，统一的 7200 元/人标准保障了成本可控。四个维度相互支撑，共同支撑了项目产出目标的高水平实现，反映出项目管理精细、执行到位，切实做到了精准救助、应助尽助。

4. 效益指标

效益指标满分 35 分，本次评价得分 32 分，得分率 91.43%。效益指标下设社会效益（20 分）、可持续影响（5 分）、服务对象满意度（10 分）三个二级指标，反映项目产生的综合效益。

一是社会效益明显，救助覆盖面可进一步拓展。项目为 41 名低收入教职人员发放年度补贴 295,200.00 元，切实缓解了救助对象的生活困难，保障了基本生活，传递了党和政府关怀，增强了统战领域困难群众的获得感、幸福感，对促进社会和谐、民族团结、宗教和睦发挥了积极作用。第三方评价认为，项目总体完成了预期社会效益目标，但在救助覆盖面拓展和精细化帮扶方面仍有提升空间，据此在社会效益指标上扣减 2 分，得 18 分。

二是可持续影响良好。项目依托“专项核算、专款专用、全程留痕、动态管理”的救助机制，形成困难群众动态管理和跟踪服务格局，为统战领域困难群众提供持续、稳定的基本生活保障，可持续影响得满分 5 分。

三是服务对象满意度较高。第三方评价组采取现场访谈、问卷调查等方式，向救助对象、教职人员及相关群众了解救助情况，综合评价服务对象满意度约为 92%。该满意度处于 90%（含）至 95%区间，按评分规则得 9 分（满分 10 分），扣减 1 分。从访谈情况看，救助对象对补贴发放、帮扶关怀总体认可，

希望进一步提升救助的及时性和精准性。

综合效益指标得分 32 分。项目在社会效益、可持续影响和服务对象满意度方面总体表现良好，社会效益突出、可持续性较强，满意度较高，仅在救助覆盖面和满意度极致水平上仍有提升空间。

四、项目主要绩效、存在问题及原因分析

（一）项目主要绩效

一是有效保障了困难群众基本生活。项目为 41 名低收入教职人员发放年度补贴 295,200.00 元，人均 7200 元，切实缓解了救助对象的生活困难，保障了基本生活，实现了“兜底线、暖民心、聚人心”的民生保障目标，把党和政府的关怀及时送到困难群众心坎上。

二是做到了精准救助、应助尽助。项目严格执行救助对象核定程序，逐笔核对补贴对象身份、收入情况，资金逐笔对应 41 名对象，资金合规率、发放准确率、发放及时率均达 100%，未发生迟发、漏发、错发问题，确保了救助资金精准投向真正需要的困难群众。

三是资金使用规范、成本控制在控。项目预算执行率 95.35%，支出全部用于低收入教职人员补贴，用途与预算批复一致，坚持专款专用、专项核算，未发现违规使用情形；人均补贴 7200 元，与政策标准完全一致，以 29.52 万元的资金投入

保障了41名困难群众的年度救助，成本控制规范有效。

四是形成了规范长效的救助保障机制。项目依托“精准识别、专款专用、规范发放、全程留痕”的管理模式，建立了从对象核定、资金审批到发放归档的全流程闭环管理机制，形成了可复制、可持续的救助保障长效机制，为后续年度项目组织实施提供了良好示范。

总体来看，项目以相对有限的财政投入，撬动了困难群众基本生活的稳定保障，实现了精准救助、改善民生、凝聚人心等多重绩效，财政资金的投入产出效益较为显著。从投入产出关系看，29.52万元的财政资金保障了41名困难群众的年度生活补贴，以合理的成本投入实现了优质的兜底保障，充分体现了以人民为中心的发展思想，为区委统战部依法履行服务大局、凝聚人心职能提供了有力保障。

（二）存在问题及原因分析

1. 存在问题

一是救助资金使用范围相对集中，救助覆盖面有待进一步拓展。目前救助资金主要集中于低收入教职人员补贴这一特定项目，对其他困难群体、临时困难对象的覆盖相对有限，救助的普惠性和覆盖面仍有拓展空间。

二是救助工作的长效机制和服务满意度有待健全提升。救助对象的动态管理、跟踪服务机制尚需完善，服务对象满意度

的常态化跟踪和反馈改进机制有待进一步强化，满意度水平仍有提升空间。

2. 原因分析

一是救助资源总量相对有限。年中追加预算 30.96 万元的资金规模相对有限，难以在短期内实现救助范围的全面拓展，资金使用客观上相对集中于政策明确的重点补贴项目，制约了救助覆盖面的进一步扩大。

二是动态管理和跟踪反馈机制尚不健全。困难群众救助涉及对象认定、动态调整、跟踪服务等多个环节，现有机制在常态化跟踪、满意度反馈和持续改进闭环方面尚需完善，影响了救助工作的长效性和满意度水平。

五、有关建议

一是持续加大困难群众救助力度，拓展救助覆盖面。认真贯彻以人民为中心的发展思想，用好用足困难群众救助补助资金，结合统战工作实际，进一步扩大救助覆盖面，将更多符合条件的困难群众纳入救助范围，把党和政府的关怀及时送到更多困难群众身边。

二是强化预算管理和绩效管理，提升资金使用效益。结合年中追加预算的特点,进一步加强预算测算的科学性和精准性，强化资金预算管理和绩效评价结果应用，优化救助资金分配使用方式，提高资金使用精准度，确保每一分救助资金都用在刀

刃上。

三是健全动态管理和跟踪服务机制，提升救助长效性。健全困难群众动态管理和跟踪服务机制，加强对救助对象的定期回访和困难变化跟踪，加强与相关部门的沟通衔接，推动救助工作制度化、规范化、常态化。

四是健全满意度跟踪反馈机制，持续提升服务质量。建立常态化的满意度调查和意见反馈机制，分阶段收集救助对象意见建议，形成“调查—反馈—改进—提升”的闭环管理，推动满意度向更高水平迈进。

山东信和有限责任会计师事务所

二〇二六年九月